

# Coalizão pelo Impacto

## Relatório Trimestral Abr a Jun 2025

Correalização



Parceria Estratégia



Estamos contentes em anunciar que chegamos à etapa de monitoramento do Plano de Ação de 2025. Os projetos locais ainda estão em início de implementação, mas apresentamos um panorama de como vamos acompanhar e aprender com tudo o que será realizado nas cidades.

Neste trimestre, convidamos os coordenadores locais a compartilharem celebrações dignas de capa de jornal e alguns aprendizados e reflexões sobre o dia a dia da Coalizão pelo Impacto. Destacamos estes conteúdos para enfatizar a relevância de combinar iniciativas de formação, articulações intersetoriais e estímulo ao protagonismo local.

Temos atualizações sobre os programas de aceleração financiados pela Coalizão, nossa presença em eventos e publicações que produzimos ou apoiamos. Por fim, destacamos neste relatório a evolução das conexões entre as organizações que compõe os conselhos locais das cidades: além de um mapa que nos permite observar como cada participante se relacionam entre si, buscamos identificar os nós fortes e as oportunidades de aproximação em cada cidade.

Estamos na segunda metade do ano, confiante de que seguiremos compartilhando boas notícias. Vamos em frente!

# Índice



Primeira edição do Impacta DF, promovido pelo Sebrae em parceria com a Coalizão pelo Impacto e Instituto Sabin. 2025, em Brasília.



**Destaques do trimestre**



**Gestão do plano de ação 2025**



**Bloco especial: Conexões Locais**



**Relatório Financeiro**



**Anexo: informações gerais da Coalizão**

# Destques do trimestre



ImPacta Talks, realizado na Arena CPMC/Tecnopuc. 2025. Porto Alegre.

## COALIZÃO PELO IMPACTO

BELEM

# EXTRA, EXTRA

O Pará dá passo histórico e publica decreto pioneiro na região Norte de fomento aos negócios transformadores, com apoio decisivo da Coalizão pelo Impacto



No Pará, duas inovações se destacam: (1) o decreto do governador cria diretamente o Comitê com funções deliberativas e consultivas; (2) o Comitê será coliderado pelas secretarias de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente.

## COALIZÃO PELO IMPACTO

# BRASÍLIA DÁ O TOM DO FUTURO!

Primeira edição do Impacta DF transformo o Sebrae Lab em central global de inovação com propósito



Evento histórico fortalece rede de negócios de impacto e posiciona a capital como protagonista no novo mapa da economia que muda o mundo

## COALIZÃO PELO IMPACTO

CAMPINAS

# COALIZÃO E UNICAMP!

Encontramos os espaços de Sinergia entre UNICAMP e Coalizão pelo Impacto



Mobilizamos a reitoria, reforçamos a importância e atuação dos nossos Conselheiros na Coalizão. Abrimos espaço para articulação conjunta de alto nível com Prefeitura e outros agentes - com o reforço do peso da Unicamp.

## Coalizão pelo Impacto

FORTALEZA

**Ceará ganha força com nova rede de Embaixadores de Impacto!**



A Coalizão pelo Impacto Fortaleza, em parceria com a Elos Comunicação de Impacto, formou 20 lideranças do Conselho Local para difundir a cultura de impacto, conectar territórios e fortalecer empreendedores.

## COALIZÃO PELO IMPACTO

PARANAGUÁ

# PARANAGUÁ MAIS CONECTADA!



**Conselho bate recorde de pessoas em junho, e mesmo assim conexão entre elas aumenta em 2025**

# COALIZÃO PELO IMPACTO

PORTO ALEGRE

## Acelera impacto!

Coalizão pelo Impacto, em conjunto com a Ventiur e a Viggas Co.Lab, lançam o Acelera Impacto.



Programa apoiará dez negócios de impacto de base tecnológica em Porto Alegre



## Belém

“A importância da **resiliência e paciência** com os parceiros. Também se destaca a necessidade de encontrar pessoas **‘destravadoras’** da pauta nas instituições e nos ecossistemas.”

A importância do elemento tempo



## Brasília

“Ferramenta do **Mapa de Poder**. O governo conta com uma coalizão ampla no DF, o que garante sua governabilidade. É importante entender como esse governo está **‘repartido’** e como se articulam as **relações entre poder e influência**.”

Informação para articulação



## Campinas

“Esforços de **articulação** também são de longo prazo e **estruturantes**.”

Mais agentes locais se apropriando da nossa Pauta de Impacto.”

Articulação e disseminação



## Fortaleza

“Estamos aprendendo a partir da **conexão com os articuladores** do ensino superior e setor público. Ficamos **mais alinhados** com universidades importantes para nós, e também **aprendemos mais** sobre fóruns relevantes do setor público.”

Conexão Estado e Universidade



## Paranaguá

“A divisão por GTs está funcionando bem e facilitando a **participação de todos** de forma mais aproximada. Criamos para alguns projetos e não só cria uma **governança mais descentralizada**, que não dependa tanto da coordenação, como estimula a todos participarem em algo.”

Governança e engajamento



## Porto Alegre

“Capacidade de **comunicar** e ser empático para **alinhar expectativas e negociar entregas** com as condições objetivas das pessoas e organizações na realização de projetos comuns. Coragem para atuar em parceria/rede.”

Comunicação e estratégia

## DESTAQUES DO TRIMESTRE

# Programas de aceleração fomentados pela Coalizão pelo Impacto (até jun/2025)

✓ - Etapa concluída  
● - Etapa em processo

Cidade	Programa	Organização executora	# de negócios apoiados	Pré-planejamento	Lançamento	Seleção dos negócios	Atendimento
Belém	Aceleração e Impacto Regional em Belém	Ace Ventures + Açai Valley	10	✓	✓	●	
Brasília	Impacta Júnior	Elas Projetam	20	✓	✓	✓	●
Campinas	Impacto Plural	Venture Hub + Obará	20	✓	✓	✓	●
Fortaleza	Hyper Jump	Casa Azul	6	✓	✓	●	
Paranaguá	Hub Inovação de Paranaguá	UNESPAR	10	●			
Porto Alegre	Acelera Impacto	Ventur	10	✓	✓	✓	●

Chamada Base Tecnológica

Belém	AIA LAB II - Negócios da Amazônia	Casa Sete	15-30	✓	✓	●	
Brasília	Propulsão de Impacto 2024	Cotidiano	10-30	✓	●		
Campinas	Ações de Impacto 2.5	2.5 Ventures	13	✓	✓	✓	●
Fortaleza	Arraia de captação do Social Brasilis	Social Brasilis	11	✓	✓	●	

Chamada Matchfunding

## DESTAQUES DO TRIMESTRE

# Programas de aceleração fomentados pela Coalizão pelo Impacto (até jun/2025)

✓ - Etapa concluída  
● - Etapa em processo

Cidade	Programa	Organização executora	# de negócios apoiados	Pré-planejamento	Lançamento	Seleção dos negócios	Atendimento
Belém	Rio Belém	CESUPA	10	●			
Brasília	Next Impact	FENASBAC	5	●			
Campinas	Inova Impacta	Inova UNICAMP	8	●			
Fortaleza	Praia Impacta	Instituto Atlântico	7	✓	●		
Paranaguá	Vale do Tiê	Instituto ECOE	10	●			
Porto Alegre	ELEVA	Semente Negócios	10	●			

Chamada Inova Meio Ambiente

# DESTAQUES DO TRIMESTRE

## Programas de aceleração fomentados pela Coalizão pelo Impacto (até jun/2025)

Programa Campinas



Realização:



Apresentação do programa [AQUI](#)

Logos included in the dashed box:

- GreenPlat
- PROL EDUCA
- SOL 02
- NEXT ENERGY ENERGIA SOLAR
- Scipopulis
- WasteBank
- GOLDEN RIVER
- AgroNegociar
- VEERTICAL | IOT
- sinergia ORGÂNICOS
- croopi.org
- Lacrei Saúde
- Campos Humana
- DOC4DOC TECNOLOGIA QUE SALVA VIDAS
- MUSTRUIA18 Sua imagem com acessibilidade!
- ise tool
- gled Global Education
- Ecomilhas
- recigreen
- soulcial

## DESTAQUES DO TRIMESTRE

# Programas de aceleração fomentados pela Coalizão pelo Impacto (até jun/2025)

Programa Porto Alegre



Realização:

**VENTIUR**  
SMART CAPITAL

**V!GGAS** COLLAB  
pelo impacto positivo



## Quadro-resumo sobre todas as 21 startups inscritas no programa



### Panorama Geral

- **Startups inscritas:** 21
- **Aprovadas:** 10
- **Lista de espera:** 8



### Tecnologias

- **Inteligência Artificial (IA)** – 4 projetos
- **Blockchain** – 3 projetos
- **Outros:** Big Data, Plataformas digitais, Geolocalização



### Estágio de desenvolvimento

- 48% em **Validação**
- 19% em **Tração**
- 19% em **operação**
- 14% em **Ideação**



### Impacto alinhado aos ODS

ODS 4 (Educação), ODS 8 (Trabalho decente), ODS 13 (Ação climática), ODS 11 (Cidades sustentáveis)



### Diversidade

- **6 mulheres** em posição de CEO/fundadora
- **Liderança feminina** em setores como tecnologia, saúde e sustentabilidade.

# DESTAQUES DO TRIMESTRE

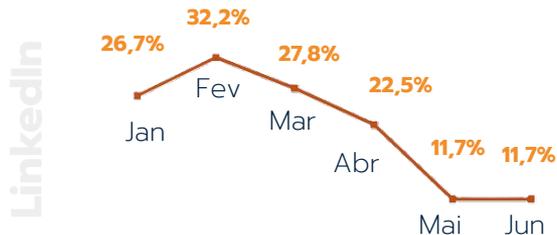
## Comunicação

A Coalizão produziu **87 materiais de comunicação** no [site](#), [LinkedIn](#), [Instagram](#) e [Facebook](#) no primeiro semestre de 2025



**Abril** se destaca como o mês com maior produção, com **24 materiais publicados**

## Engajamento nas redes e site\*



\*Não tivemos interações com os conteúdos no Facebook. O LinkedIn apresenta os dados como uma taxa de interação com o conteúdo, a partir do número de visualizações. Para o site, consideramos o número de acessos.

### Guia de Conversas Significativas



Realizado pela Coalizão pelo Impacto, o Guia compila referências do campo de impacto socioambiental para apoiar os diferentes públicos na condução de diálogos e conversas significativas. Propõe ferramentas colaborativas para decisões em grupo, com diálogo, transparência e participação.

[Link para download](#)

### Modelo C 2.0



O Modelo C, criado originalmente pela Move Social em parceria com o Sense-Lab, passou por uma revisão liderada pela Move Social. A nova versão, agora traduzida também para o inglês e espanhol, revisita perguntas e dinâmicas de aplicação da ferramenta, mas ainda com o objetivo de apoiar empreendedores na combinação de modelo de negócio com impacto socioambiental.

[Link para download](#)

# DESTAQUES DO TRIMESTRE

## Publicações



[Link para download](#)

Publicação da Coalizão pelo Impacto reúne iniciativas com o intuito de estimular a integração das FAPs junto ao ecossistema de negócios de impacto, com a expectativa de levar a expertise, know-how e capacidade institucional desses atores para o fomento e apoio aos empreendimentos de impacto e, em consequência, propiciar mais desenvolvimento social e ambiental nos territórios de atuação da Coalizão. O estudo foi lançado na 68º Fórum Nacional Confap em 3/7.

FAPs analisadas:



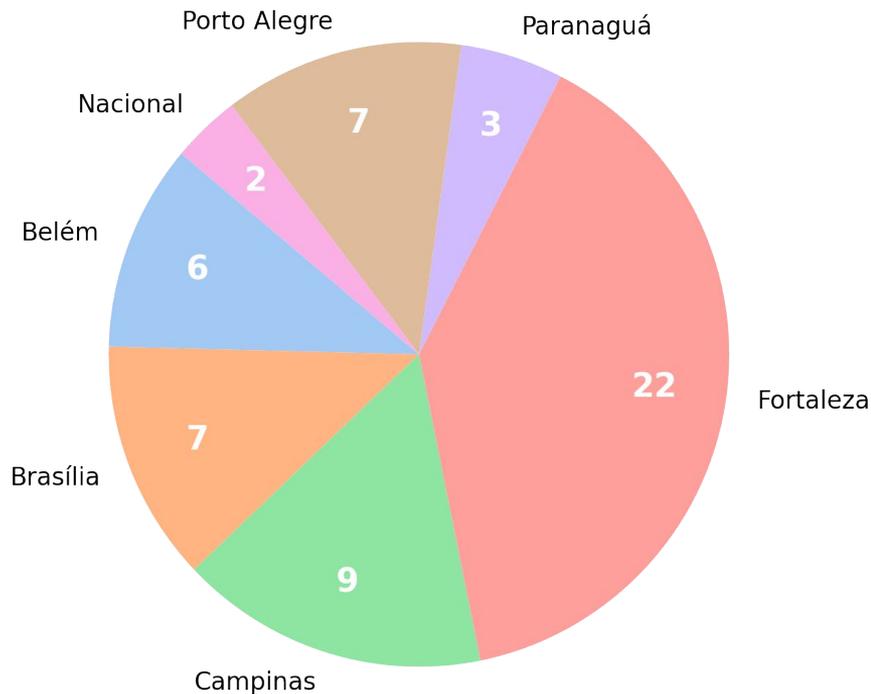
### Odir Antônio Dellagostin

ex-presidente do CONFAP (tempo de mandato 2021/2023) e Diretor Presidente da FAPERGS

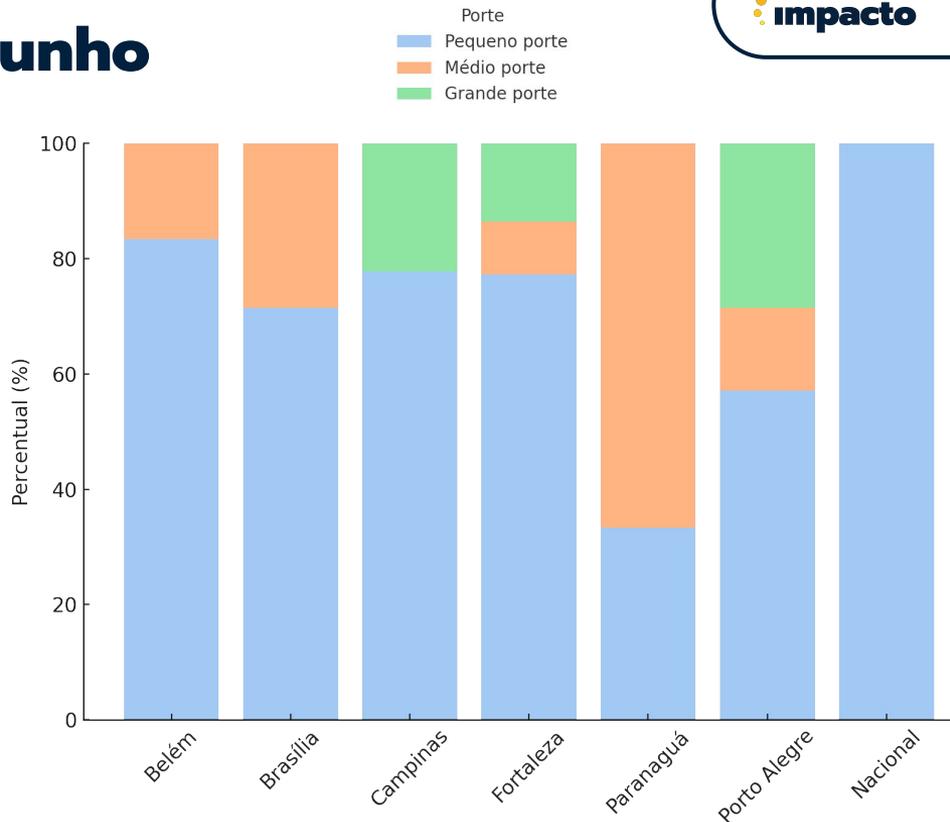
*“Ao adotar a pauta de impacto como diretriz institucional, o CONFAP (Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa) passa a transmitir um sinal claro e convergente às FAPs: não se trata apenas de financiar ciência, mas de transformar realidades. Evidenciar impactos reais fortalece a legitimidade política das FAPs, posicionando-as como instrumentos estratégicos de política pública e ampliando seu alcance e efetividade nos contextos locais.”*

## DESTAQUES DO TRIMESTRE

# Eventos acumulados janeiro-junho



Registramos **56 eventos** no primeiro semestre de 2025



Foram **41 eventos de pequeno porte** (até 200 pessoas), **8 de médio porte** (até 500 pessoas), e **7 de grande porte** (mais de 500 pessoas)

## DESTAQUES DO TRIMESTRE

# Eventos (exemplo de participações da Coalizão)

### Eventos 2025

### Descrição

### Saiba mais

	<p>Durante o South Summit Brazil 2025, em Porto Alegre, foi lançado o <b>Programa Impacta RS</b>, parceria entre a Secretaria Estadual de Inovação, Ciência e Tecnologia, o Banrisul, a Coalizão Pelo Impacto e o Regenera RS. A iniciativa tem por objetivo o desenvolvimento de negócios de impacto, fomentando a regeneração e o desenvolvimento sustentável do Estado do Rio Grande do Sul. Os negócios selecionados terão a possibilidade de acessar uma chamada de crédito através do Banrisul para suas soluções.</p>	<p><a href="#">Link para o site da Coalizão</a></p> <p><a href="#">Notícia no Jornal do Comércio</a></p>
	<p>A Coalizão pelo Impacto participou do evento impulsionando o <b>acesso e exposição de 13 negócios de impacto</b> (AfroTem, Ateliê Marcenaria, Catalisadora Maia, Cooperativa do Bassoli, Croopi, Ecomilhas, Guaráipu, Instituto Negras em Ação, Movimento Rosalina, Obará Edutech, Ozipa Criativa, Soucial, WasteBank) na Vila das Startups do evento – uma ação proposta como projeto da Obará Edutech.</p>	<p><a href="#">Link para o site da Coalizão</a></p>
	<p>Em 3 de julho, a Coalizão pelo impacto <b>lançou a publicação “Iniciativas socioambientais de Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa” (FAPs) e sua conexão com a agenda de negócios de impacto</b>. O Fórum foi organizado pelo Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa (CONFAP), em parceria com a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP).</p>	<p><a href="#">Link para o site da Coalizão</a></p>

# DESTAQUES DO TRIMESTRE

## Conselhos locais

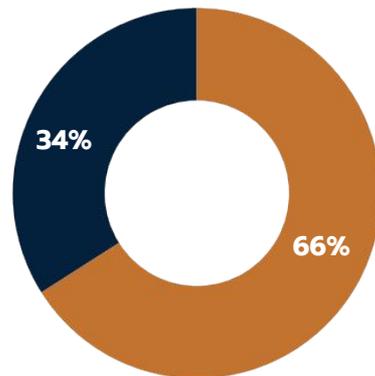
### Cidade # conselheiros

Belém	28
Brasília	25
Campinas	40
Fortaleza	39
Paranaguá	28
Porto Alegre	28

**Total 188**

43%  
Homens

57%  
Mulheres



Em média, as **mulheres** representam **57%** da composição dos conselhos

As pessoas **não-brancas** são, em média, **34%** da composição dos conselhos

### Presença média das organizações em reuniões do conselho

Belém  
26,6%

Brasília  
69,4%

Campinas  
54,5%

Fortaleza  
54,4%

Paranaguá  
81,3%

Porto Alegre  
61,3%

# Gestão do plano de ação 2025



Finalização da formação Embaixadores de Impacto, realizado pela Elos Comunicação em Fortaleza, 2025.

# Composição do plano de ação local

O Plano de Ação de 2025 é composto por 3 cestas de projetos

1.

Projetos estruturados  
pelo conselho local



2.

Projetos de expansão  
nacional (sugeridos por  
outras cidades)



3.

Projetos nacionais  
ativados diretamente  
pelo ICE

Propostas construídas nos  
conselhos, com rodadas de  
conversa com a equipe ICE e  
inscrição formalizada

Projetos que surgiram em  
outras cidades, ou que  
apresentaram sinergia com  
projetos locais

Ações já previstas, como  
Chamadas de Financiamento,  
formações e articulações em  
rede nacional etc.

32 projetos  
**R\$ 1,6 milhão**

7 projetos  
**R\$ 280 mil**

13 projetos  
**R\$ 3,1 milhões**

2 projetos serão implementados em 2025, mas a seleção e desembolsos foram realizados em 2024  
1 projeto foi aprovado em 2025, mas será implementado em 2026.

## GESTÃO DO PLANO DE AÇÃO 2025

# Composição do plano de ação local

Para acessar mais detalhes sobre cada cidade, siga o link na lista de projetos e valores

1. Projetos locais

2.. Projetos de expansão nacional

3. Projetos nacionais ICE

**21 projetos | R\$ 737 mil**

4 projetos locais  
4 projetos de expansão nacional  
13 projetos nacionais ICE

**Belém (PA)**

**Fortaleza (CE)**

**22 projetos | R\$ 782 mil**

7 projetos locais  
2 projetos de expansão nacional  
13 projetos nacionais ICE

**19 projetos | R\$ 876 mil**

5 projetos locais  
1 projetos de expansão nacional  
13 projetos nacionais ICE

**Brasília (DF)**

**Campinas (SP)**

**21 projetos | R\$ 764 mil**

6 projetos locais  
3 projetos de expansão nacional  
12 projetos nacionais ICE

**22 projetos | R\$ 977 mil\***

5 projetos locais  
4 projetos de expansão nacional  
13 projetos nacionais ICE

**Paranaguá (PR)**

**Porto Alegre (RS)**

**20 projetos | R\$ 870 mil**

5 projetos locais  
2 projetos de expansão nacional  
13 projetos nacionais ICE

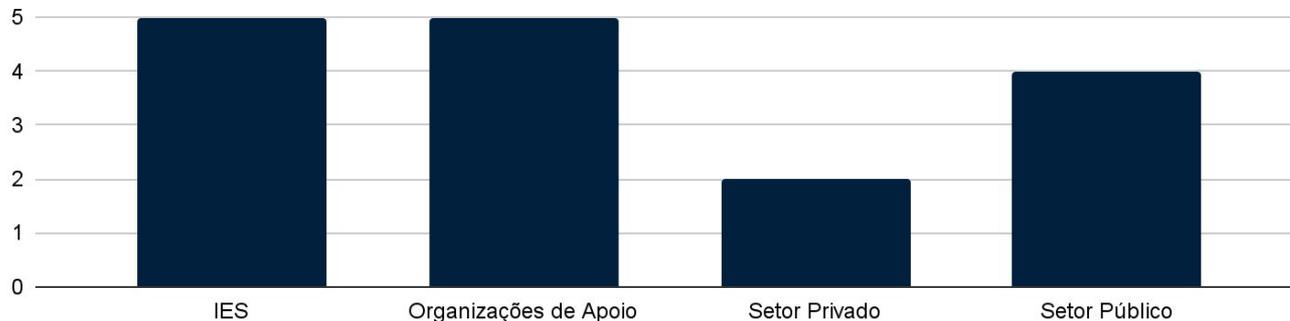
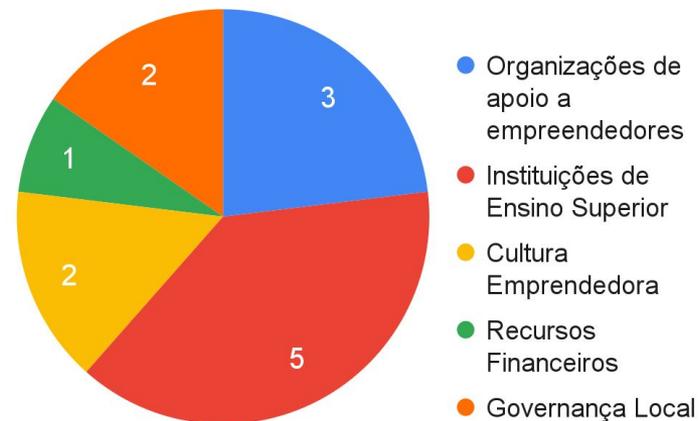
\*Receberam aportes adicionais do Sebrae local e Fundação Grupo Boticário

# GESTÃO DO PLANO DE AÇÃO 2025

## Planos de ação nacional

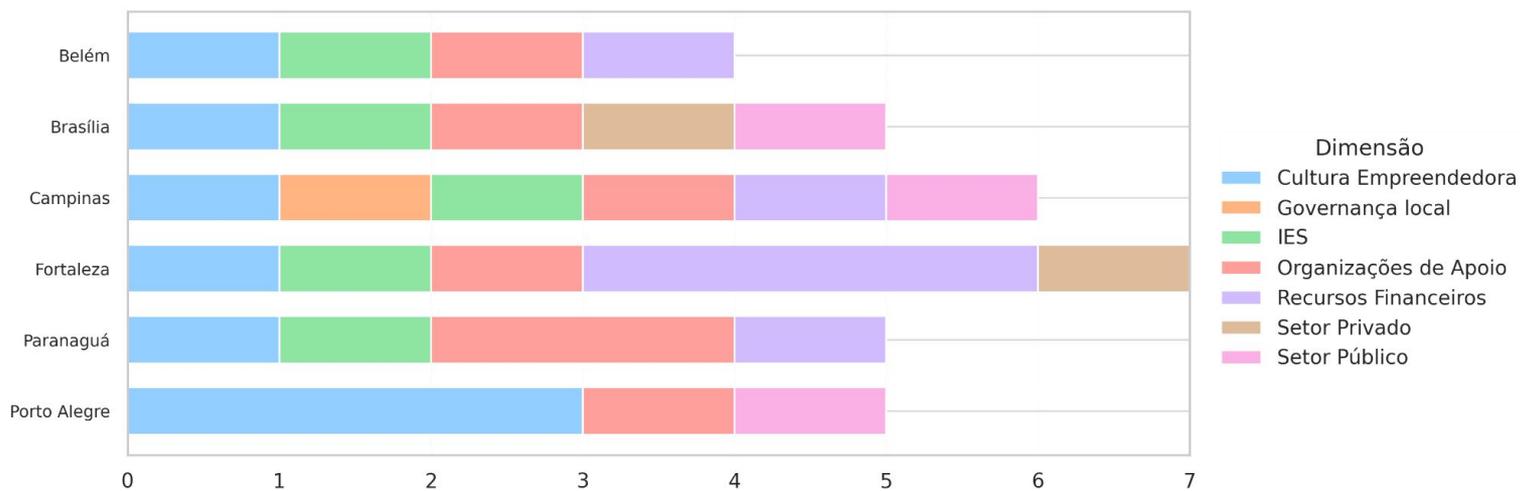
O ICE irá implementar diretamente **13 projetos nacionais**, distribuídos nas dimensões da Coalizão como visto no gráfico ao lado.

As cidades também desenvolveram **7 projetos de expansão nacional**. Abaixo estão as dimensões dos projetos e para quantas cidades eles foram expandidos.



# Monitoramento dos planos de ação local

Além dos projetos de expansão nacional e os projetos nacionais liderados pelo ICE, iremos também acompanhar o andamento de **32 projetos locais** nas 6 cidades da Coalizão, distribuídos pelas cidades e dimensões, como visto nos gráficos a seguir



# Monitoramento dos planos de ação local

## Estratégias de acompanhamento

### 1. Painel de Gestão dos Projetos

Documento com informações mais rápidas sobre todos os projetos de cada cidade da Coalizão, atualizadas de forma contínua pelos proponentes.

[Link painel de gestão](#)

### 2. Relatório de Acompanhamento

Relatório trimestral, padrão a todos os projetos\*, que capta atualizações, aprendizados e dá espaço para relatos e boas histórias

\*Alguns projetos terão relatórios específicos, como as ações apoiadas pela Chamada Impulso Colaborativo

### 3. Registro de histórias

*Quando identificadas boas histórias nos relatórios de acompanhamento, faremos entrevistas a fim de produzir materiais (fotográficos ou audiovisuais) que enriqueçam nossa coleta de relatos.*

# Monitoramento dos planos de ação local

## Estratégias de acompanhamento

### 1. Painel de Gestão dos Projetos

Foram definidos, em parceria com as lideranças dos projetos, 4 marcos que nos permitam acompanhar o avanço da implementação de cada projeto. No Painel ([link](#)) é possível conhecer os marcos de cada projeto e os status de realização\*:

- **Belém:** 72 marcos e 6 concluídos
- **Brasília:** 64 marcos e 4 concluídos
- **Campinas:** 72 marcos e 10 concluídos
- **Fortaleza:** 76 marcos e 9 concluídos
- **Paranaguá:** 72 marcos e 7 concluídos
- **Porto Alegre:** 64 marcos e 6 concluídos



\*Informações atualizadas até o dia 29/07/2025.

Bloco especial

# Conexões Locais

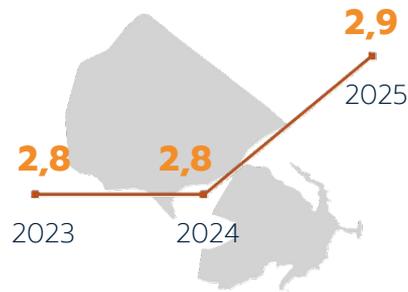
# MAPA DE CONEXÕES DOS CONSELHEIROS LOCAIS

Medimos anualmente o grau de conexão entre as organizações do conselho local, em escala de 1 a 5, a partir das respostas dos conselheiros em relação ao quanto conhece e interage com as demais organizações participantes do grupo. Quanto mais perto de 5, maior o grau de conexão deste conselho.

Os resultados dos últimos três anos apontam variações que demandam avaliações para cada cidade quanto ao desenvolvimento de conexões entre os conselheiros e mudanças de composição do conselho local.



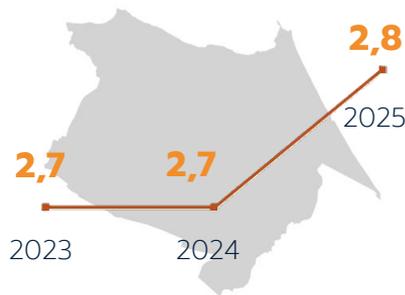
**Belém**



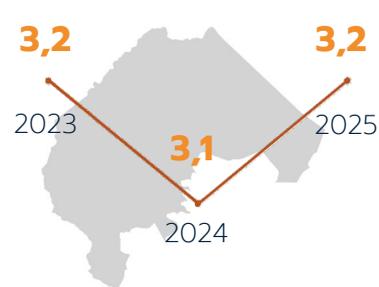
**Brasília**



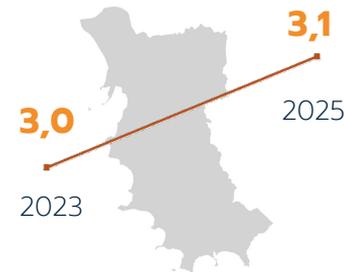
**Campinas**



**Fortalez  
a**



**Paranagu  
á**



**Porto Alegre**

# BELÉM | Mapa de conexões

Em Belém, a rede é mais dispersa, mas universidades e SEBRAE concentram a maioria dos laços, em sintonia com a bioeconomia amazônica. A queda do grau de conexão se explica pela ampliação e variação de organizações que responderam o formulário de conexões no ano de 2025. Com a amostra maior e mais variada, a tendência é haver um peso maior das conexões menos profundas.

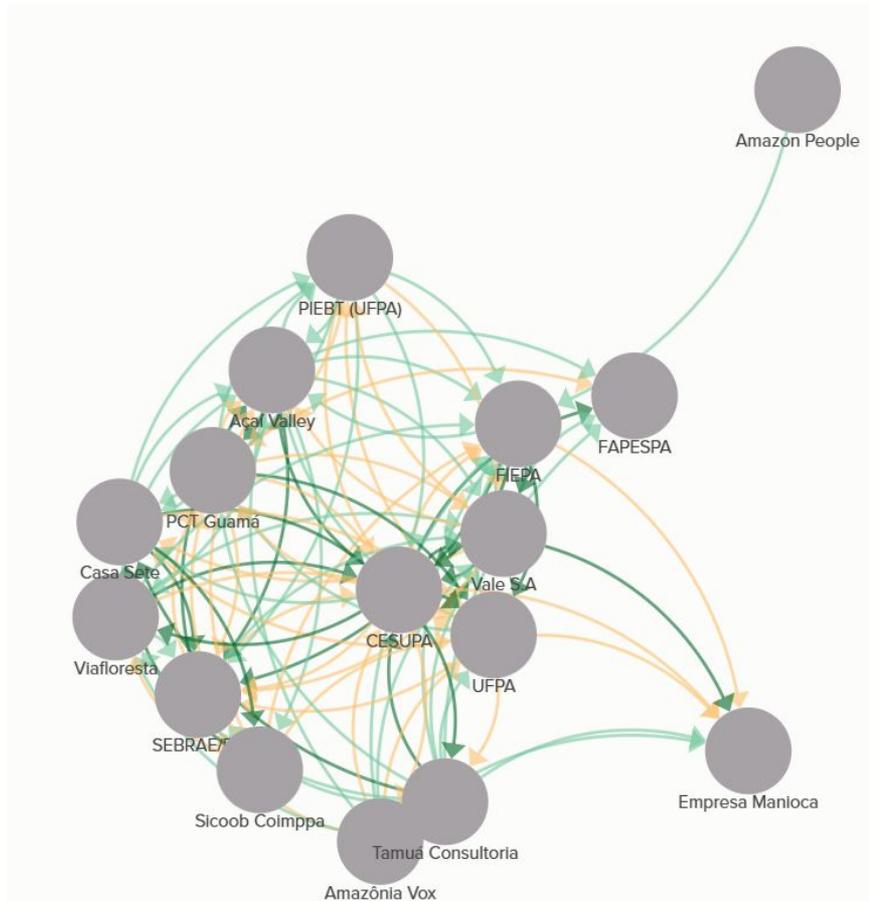
Algumas organizações não responderam o questionário e suas conexões não são totalmente representadas no mapa

Ano	Grau de Conexão	Renovação do conselho*
2023	3,2	-
2024	3,1	60%
2025	2,8	37,5%

\*A renovação é entendida como a variação gerada pelas entradas e saídas de organizações do conselho em relação ao ano anterior

## Legend

- Conheço e temos parcerias e projetos juntos atualmente
- Conheço e já tivemos parcerias no passado
- Conheço e temos conexões pontuais atualmente (reuniões, evento)



# BELÉM | Pontos fortes e potencialidades

Organizações mais articuladas	Grau de Conexão
CESUPA	3,9
UFPA	3,8
SEBRAE Pará	3,7

Fluxo	# Organizações entrando	# Organizações saindo
2023-2024	5	4
2024-2025	3	3

- CESUPA, UFPA e SEBRAE/PA estabelecem pontes a partir da **educação** e **apoio a negócios**, criando base sólida para iniciativas orientadas ao território amazônico.
- Temos organizações focadas em **impacto socioambiental** com espaço para conexões, viabilizando oportunidades de diálogo com os polos acadêmicos e de empreendedorismo já consolidados

Clique [AQUI](#) para explorar o Mapa de Conexões do conselho de Belém

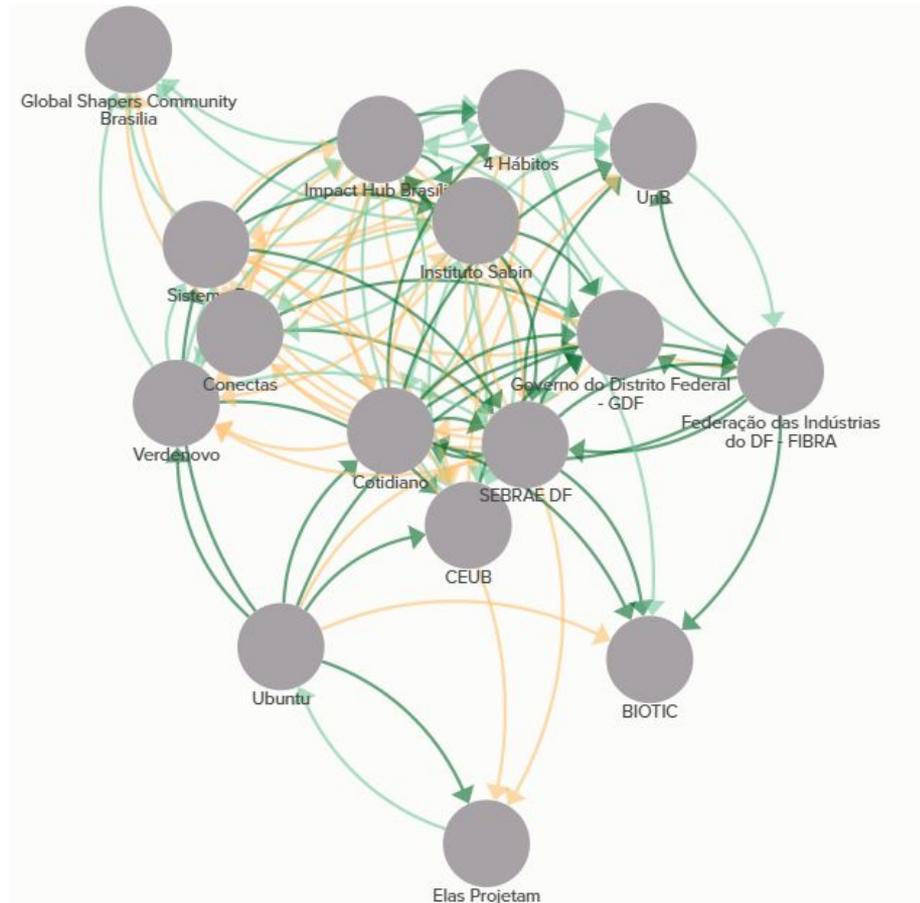
# BRASÍLIA | Mapa de conexões

Em Brasília, as relações são marcadas pela presença governamental e agências de fomento, característica da capital federal. Aceleradoras e hubs de inovação ampliam o diálogo com startups e negócios de impacto. Em 2025, o grau de conexão apontou maior conexão no ecossistema.

Algumas organizações não responderam o questionário e suas conexões não são totalmente representadas no mapa

Ano	Grau de Conexão	Renovação do conselho*
2023	2,8	-
2024	2,8	93,3%
2025	2,9	5,9%

\*A renovação é entendida como a variação gerada pelas entradas e saídas de organizações do conselho em relação ao ano anterior



## Legend

- Conheço e temos parcerias e projetos juntos atualmente
- Conheço e já tivemos parcerias no passado
- Conheço e temos conexões pontuais atualmente (reuniões, evento)

# BRASÍLIA | Pontos fortes e potencialidades

Organizações mais articuladas	Grau de Conexão
Governo do Distrito Federal	3,7
SEBRAE DF	3,7
Cotidiano	3,3

Fluxo	# Organizações entrando	# Organizações saindo
2023-2024	8	6
2024-2025	0	1

- GDF, SEBRAE DF e Cotidiano representam **governo** e **apoio a empreendedores**, posicionando-se como referência para outros atores.

- Organizações com oportunidade para conexão ainda podem oferecer perspectivas adicionais ao ecossistema com sua experiência em **impacto socioambiental** e **engajamento da juventude**.

Clique [AQUI](#) para explorar o Mapa de Conexões do conselho de Brasília.

# CAMPINAS | Mapa de conexões

Em Campinas, As conexões gravitam em torno de universidades de pesquisa e de entidades voltadas à ciência aplicada, reforçando a vocação tecnológica da região. Órgãos públicos podem ter potencial para diversificar os vínculos da cidade. Em 2025, o ecossistema teve acréscimo de grau de conexão.

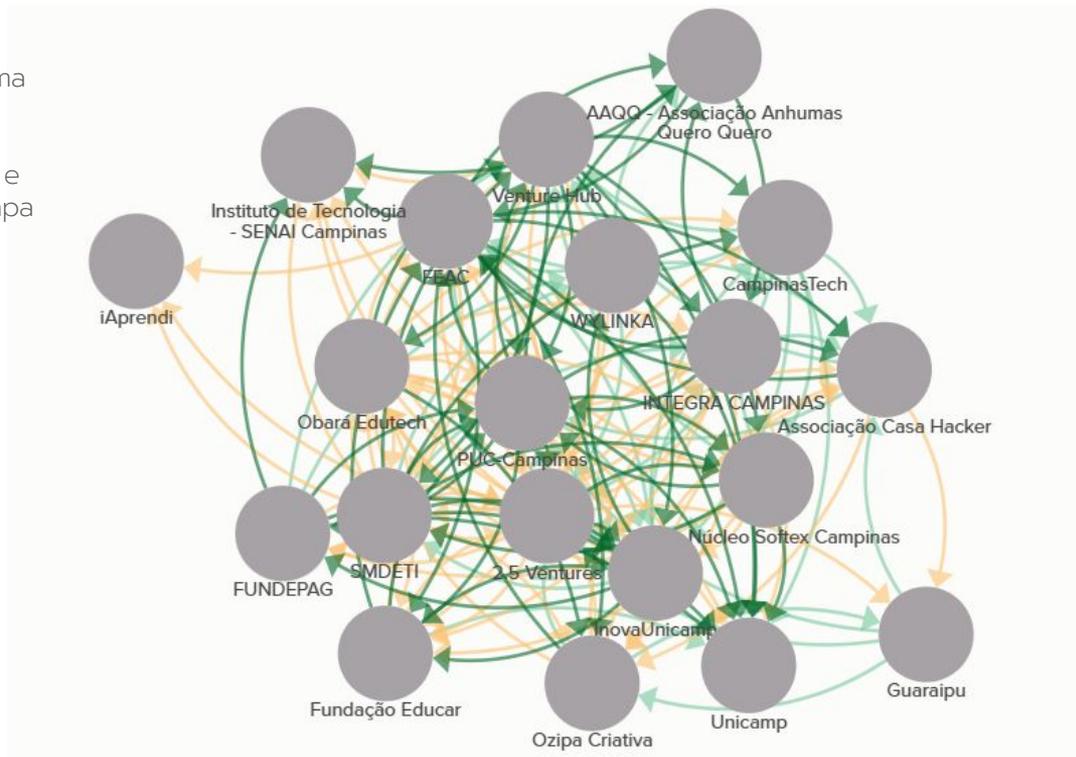
Algumas organizações não responderam o questionário e suas conexões não são totalmente representadas no mapa

Ano	Grau de Conexão	Renovação do conselho*
2023	2,8	-
2024	2,8	58,8%
2025	2,9	41,2%

\*A renovação é entendida como a variação gerada pelas entradas e saídas de organizações do conselho em relação ao ano anterior

## Legend

- Conheço e temos parcerias e projetos juntos atualmente
- Conheço e já tivemos parcerias no passado
- Conheço e temos conexões pontuais atualmente (reuniões, evento)



# CAMPINAS | Pontos fortes e potencialidades

Organizações mais articuladas	Grau de Conexão
PUC-Campinas	3,9
Unicamp	3,8
Fundação FEAC	3,8

Fluxo	# Organizações entrando	# Organizações saindo
2023-2024	5	5
2024-2025	5	2

- PUC-Campinas, Unicamp e Fundação FEAC possuem amplitude de relações que une **ensino, pesquisa e investimento social**, criando ambiente propício para ações entre academia e mercado.
- Temos organizações que representam empreendedores locais com espaço para conexões, e seus focos em **edtech, empreendedorismo e inovação** oferecem complementaridade que pode ser mais explorada nos circuitos universitários.

Clique [AQUI](#) para explorar o Mapa de Conexões do conselho de Campinas.

# FORTALEZA | Mapa de conexões

Em Fortaleza, a estrutura apresenta equilíbrio entre governo estadual, universidade e setor industrial, característica de uma tríplice hélice. Como é um conselho com muitos atores, o grau de conexão médio pode aparentar ser mais baixo. Ainda assim, é um ecossistema bem coeso e foi observado aumento de conexão no ano de 2025.

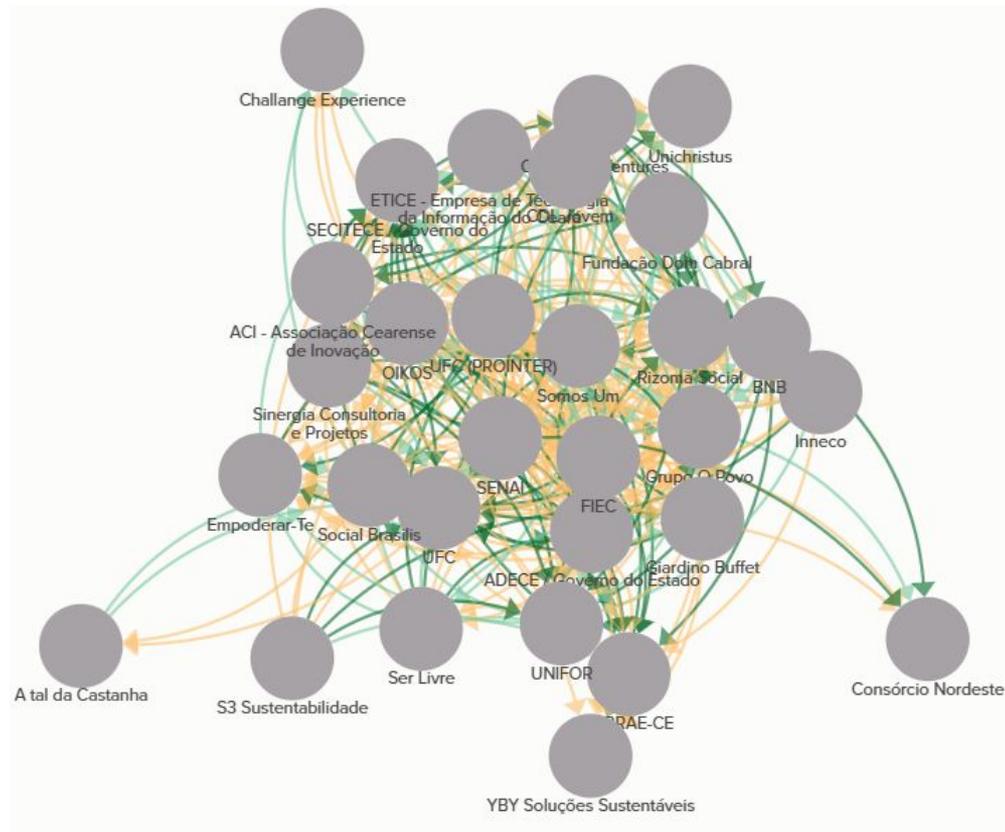
Algumas organizações não responderam o questionário e suas conexões não são totalmente representadas no mapa

Ano	Grau de Conexão	Renovação do conselho*
2023	2,7	-
2024	2,7	94,7%
2025	2,8	51,7%

\*A renovação é entendida como a variação gerada pelas entradas e saídas de organizações do conselho em relação ao ano anterior

## Legend

- Conheço e temos parcerias e projetos juntos atualmente
- Conheço e já tivemos parcerias no passado
- Conheço e temos conexões pontuais atualmente (reuniões, evento)



# FORTALEZA | Pontos fortes e potencialidades

Organizações mais articuladas	Grau de Conexão
SECITECE	3,9
UFC	3,8
FIEC	3,8

Fluxo	# Organizações entrando	# Organizações saindo
2023-2024	14	4
2024-2025	8	7

- SECITECE, UFC e FIEC conectam **políticas públicas, ensino / pesquisa científica e indústria**, formando um eixo que sustenta grande parte das interações regionais.
- Organizações com espaço de conexão têm seus focos em **sustentabilidade, saúde e engenharia**. Portanto, oferecem conteúdos temáticos que podem dialogar com os programas já estruturados.

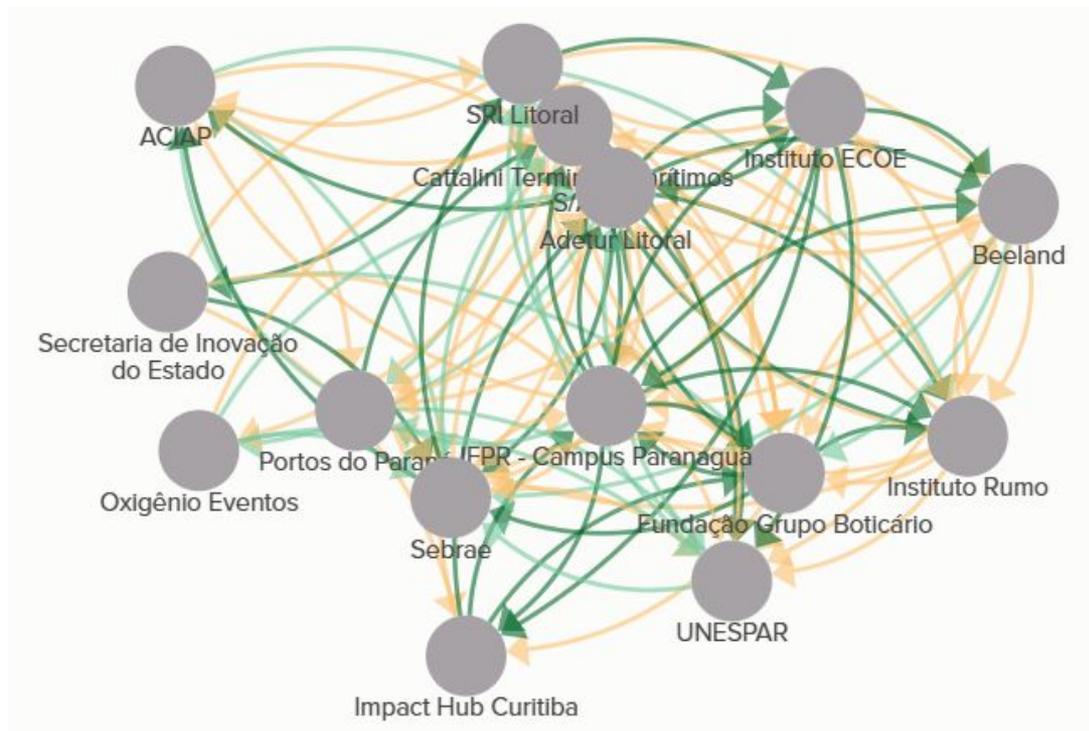
Clique [AQUI](#) para explorar o Mapa de Conexões do conselho de Fortaleza.

# PARANAGUÁ | Mapa de conexões

Em Paranaguá, a rede local se organiza sobretudo em torno de instituições de ensino e de empresas portuárias e turísticas, refletindo a vocação marítima da cidade.. A variação do grau de conexão pode ser explicada em parte pela mudança na composição do conselho ao longo dos anos analisados.

Ano	Grau de Conexão	Renovação do conselho*
2023	3,2	-
2024	3,1	72,7%
2025	3,2	72,7%

\*A renovação é entendida como a variação gerada pelas entradas e saídas de organizações do conselho em relação ao ano anterior



## Legend

- Conheço e temos parcerias e projetos juntos atualmente
- Conheço e já tivemos parcerias no passado
- Conheço e temos conexões pontuais atualmente (reuniões, evento)

# PARANAGUÁ | Pontos fortes e potencialidades

Organizações mais articuladas	Grau de Conexão
IFPR - Campus Paranaguá	3,8
Adetur Litoral	3,8
Cattalini Terminais Marítimos S/A	3,7

Fluxo	# Organizações entrando	# Organizações saindo
2023-2024	4	4
2024-2025	6	2

- IFPR – Campus Paranaguá, Adetur Litoral e Cattalini Terminais exibem relações espalhadas por quase todos os segmentos; combinam **educação, promoção cultural e turística** e **infraestrutura logística**, fatores que favorecem articulações intersetoriais.
- Entre as organizações menos conectadas, o enfoque em **eventos, representação empresarial** e **governança regional** pode indicar potencial de integração para agendas comuns.

Clique [AQUI](#) para explorar o Mapa de Conexões do conselho de Paranaguá

# PORTO ALEGRE | Mapa de conexões

Em Porto Alegre, o ecossistema mostra forte densidade entre universidades, hubs de inovação e empresas de base tecnológica, sinalizando vocação em P&D e economia criativa. Em 2024 não foi possível medir o grau de conexão, mas 2025 mostrou uma tendência positiva da conexão do ecossistema.

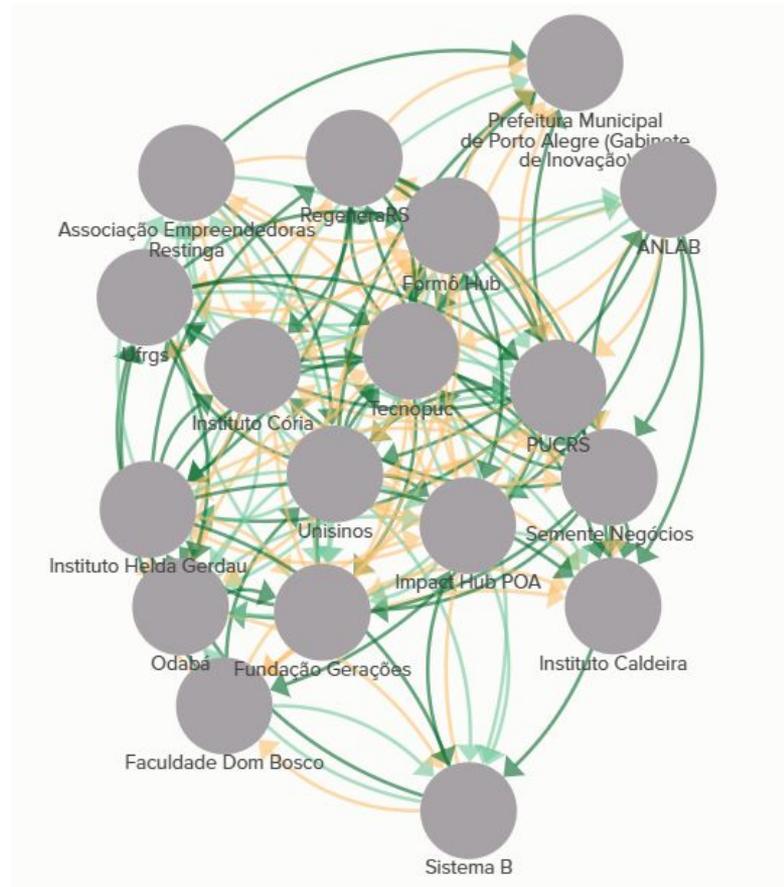
Algumas organizações não responderam o questionário e suas conexões não são totalmente representadas no mapa

Ano	Grau de Conexão	Renovação do conselho*
2023	3,0	-
2025	3,1	84,6%

\*A renovação é entendida como a variação gerada pelas entradas e saídas de organizações do conselho em relação ao ano anterior

## Legend

- Conheço e temos parcerias e projetos juntos atualmente
- Conheço e já tivemos parcerias no passado
- Conheço e temos conexões pontuais atualmente (reuniões, evento)



# PORTO ALEGRE | Pontos fortes e potencialidades

Organizações mais articuladas	Grau de Conexão
Tecnopuc	4
Instituto Helda Gerdau	3,8
Instituto Caldeira	3,8

Fluxo	# Organizações entrando	# Organizações saindo
2023-2025	8	3

- Tecnopuc, Instituto Helda Gerdau e Instituto Caldeira mantêm vínculos com **hub de inovação, filantropia estratégica** e de **investimento**, oferecendo massa crítica e recursos para coordenação de projetos colaborativos.
- Entre as organizações com espaço para conexão, a ênfase em **iniciativas periféricas** e **formação comunitária** pode enriquecer o ecossistema ao dialogar mais de perto com os polos de inovação.

Clique [AQUI](#) para explorar o Mapa de Conexões do conselho de Porto Alegre

- **Deve-se observar as Universidades e SEBRAE como hubs** – Instituições acadêmicas e núcleos regionais do SEBRAE figuram sistematicamente entre os nós mais conectados em geral para a Coalizão como um todo;
- **Laços mais frágeis são naturais** – Entre 30% e 46% das organizações foram indicadas como “Não conheço essa organização” ou “Conheço, mas nunca fizemos nada juntos”, mesmo nas cidades de maior média de conexões. Por mais coeso e conectado que seja um conselho, é normal que nem todas as organizações tenham tido oportunidade de se conectar.
- **Variação no desempenho governamental** – Órgãos estaduais aparecem tanto no topo quanto entre as lacunas das cidades da Coalizão. Características regionais e desenvolvimento do setor público de cada lugar podem ser determinantes.
- **Pontos fortes e potencialidades** - existem oportunidades que podem ser aproveitadas tanto a partir de atores bem conectados no ecossistema, como por atores recém-chegados. A avaliação das conexões locais deve servir como guia estratégico para avaliar essas oportunidades.

# Relatório financeiro



## PALESTRANTES

BEA JOHANNPETER  
Instituto Herá Gendas

ANA CAROLINA VELASCO  
ICE

GEÓRGIA BENTO  
Oliva Editora /  
Conselheira da Coalizão  
em Campinas

MANU LONGO  
Social Brasil / Conselheira  
da Coalizão em Fortaleza

Palestra no 13º Congresso GIFE com representantes da Coalizão pelo Impacto. 2025, Fortaleza

# Relatório financeiro - visão geral

Os recursos da **Coalizão Pelo Impacto** são compostos por três fontes: (1) o aporte in kind oferecido pela secretaria executiva do programa sob a forma de dedicação de equipe, (2) recursos financeiros dos 12 parceiros co-financiadores recebidos ao longo dos cinco anos do programa, e (3) rendimento financeiro dos recursos aplicados em conta específica. A entrada de recursos específicos da **Coalizão Pelo Impacto** distribui-se ao longo dos anos de 2022 a 2026 de forma desigual, seguindo demandas individuais de cada parceiro cofinanciador. Mais de **70%** dos recursos foi recebido até 2024. O total de recursos disponíveis para a Coalizão considerando as três fontes mencionadas é estimado em **R\$36.300.000**. Os recursos recebidos sob a forma de doações e patrocínios representam 63% deste total, os recursos in kind somam 31% e o rendimento estimado das aplicações financeiras perfaz 4%. À direita apresentamos o total de receitas recebido e previsto para cada ano da iniciativa, bem como alguns destaques do ano de 2025.



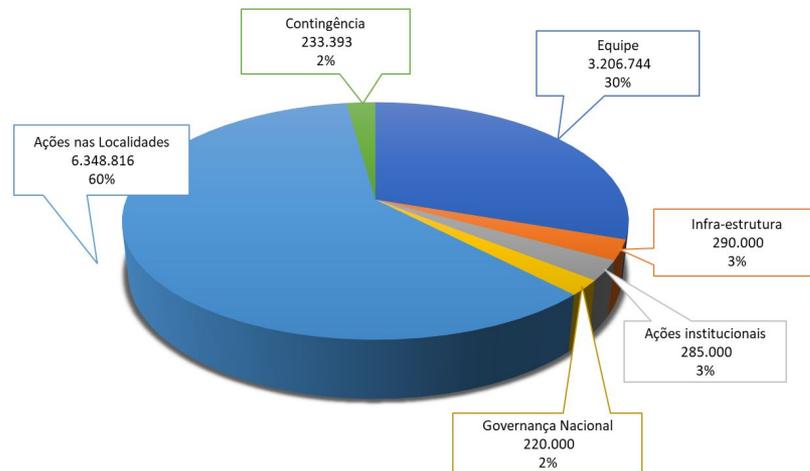
Em 2025 o total esperado de entradas da Coalizão Pelo Impacto é de **R\$5.673.910**.

No primeiro trimestre deste ano, recebemos **R\$ 1.093.969**, o que corresponde a quase **19%** do aporte esperado para o ano.

# Orçamento | Saídas (por frente de atuação)

Em 2025, o total esperado de despesas da Coalizão Pelo Impacto é de **R\$ 10.583.953**. De Janeiro a Junho o programa executou **R\$ 3.174.789**, o equivalente a **30%** do orçamento do ano. A construção dos planos de ação locais pelas próprias cidades foi concluída ao longo do primeiro trimestre do ano e os primeiros desembolsos significativos ocorreram a partir de abril. A execução até junho concentrou-se nas frentes de **Ações Nas Localidades (49%)** e **Equipe (43%)**. Até o final do ano, a expectativa é que tenhamos direcionado mais de **6 milhões de reais para Ações específicas nas Localidades**.

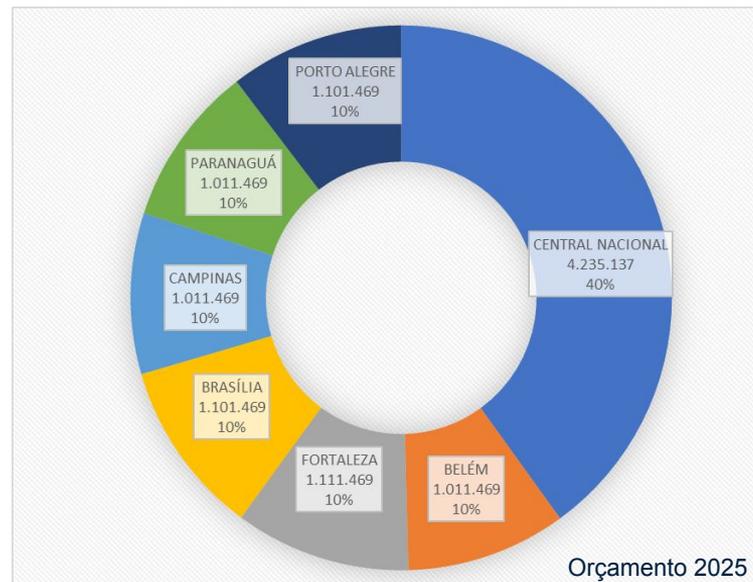
DESPESAS 2025   LINHAS ORÇAMENTÁRIAS				
Frente de Atuação	Orçado 2025	Realizado JAN-JUN	Diferença	%
Equipe	R\$ 3.206.744	R\$ 1.367.813	R\$ 1.838.931	43%
Infra-estrutura	R\$ 290.000	R\$ 131.574	R\$ 158.426	45%
Ações institucionais	R\$ 285.000	R\$ 144	R\$ 284.856	0%
Governança Nacional	R\$ 220.000	R\$ 117.824	R\$ 102.176	54%
Ações nas Localidades	R\$ 6.348.816	R\$ 1.557.433	R\$ 4.791.383	25%
Contingência	R\$ 233.393	R\$ 0	R\$ 233.393	0%
<b>Total</b>	<b>R\$ 10.583.953</b>	<b>R\$ 3.174.789</b>	<b>R\$ 7.409.164</b>	<b>30%</b>



# Orçamento | Saídas (por cidade)

No período de Janeiro a Junho de 2025, **51% dos desembolsos** da Coalizão estão concentrados na chamada **Central Nacional**, que contempla despesas com **equipe, logística de viagens, comunicação e outras ações institucionais, e ativação da governança nacional**. Até o final do ano, prevê-se alocar uma média de **1 milhão de reais por cidade**. A dimensão de maior representatividade orçamentária este ano é a de Organizações de Apoio a Empreendedores, que representa 45% do total de recursos que será repassado às cidades.

DESPESAS 2025   CIDADES				
Localidade	Orçado 2025	Realizado JAN-JUN	Diferença	%
Central Nacional	R\$ 4.235.137	R\$ 1.617.355	R\$ 2.617.781	38%
Belém	R\$ 1.011.469	R\$ 170.662	R\$ 840.808	17%
Fortaleza	R\$ 1.111.469	R\$ 293.038	R\$ 818.432	26%
Brasília	R\$ 1.101.469	R\$ 442.947	R\$ 658.522	40%
Campinas	R\$ 1.011.469	R\$ 160.907	R\$ 850.562	16%
Paranaguá	R\$ 1.011.469	R\$ 317.217	R\$ 694.252	31%
Porto Alegre	R\$ 1.101.469	R\$ 172.662	R\$ 928.807	16%
<b>Total</b>	<b>R\$ 10.583.953</b>	<b>R\$ 3.174.789</b>	<b>R\$ 7.409.164</b>	<b>30%</b>



# Orçamento | Saldo Orçamentário e Posição de Caixa

## SALDO ORÇAMENTÁRIO COALIZÃO (R\$) | 30 de JUNHO de 2025

	ANO 1   2022	ANO 2   2023	ANO 3   2024	ANO 4   2025*
Entradas Total	6.798.976	8.197.892	9.155.202	1.093.969
Saídas Total	2.385.009	7.093.787	8.071.475	3.174.789
<b>Saldo Orçamentário Anual</b>	<b>4.413.967</b>	<b>1.104.106</b>	<b>1.083.727</b>	<b>-2.080.819</b>
Rendimento Financeiro Líquido	252.527	699.300	715.621	474.331
<b>SALDO ORÇAMENTÁRIO TOTAL</b>				<b>6.662.759</b>

\*Ano 1 em 31/12/2022 | Ano 2 em 31/12/2023 | Ano 3 em 31/12/2024 | Ano 4 em 30/06/2025

Segundo entradas efetivas, rendimento financeiro líquido e saídas, a Coalizão Pelo Impacto apresenta em **30 de junho de 2025** um saldo orçamentário acumulado de **R\$ 6.662.759**.

O **rendimento líquido** do recurso do programa aplicado de 2022 a junho de 2025 foi próximo a **R\$ 2.142.000**.

## POSIÇÃO DE CAIXA COALIZÃO (R\$) | 30 de JUNHO de 2025

	ANO 1   2022	ANO 2   2023	ANO 3   2024	ANO 4   2025*
Entradas Total	6.798.976	8.197.892	9.155.202	1.093.969
Saídas Total	2.385.009	7.093.787	8.071.475	3.174.789
<b>Saldo Orçamentário Anual</b>	<b>4.413.967</b>	<b>1.104.106</b>	<b>1.083.727</b>	<b>-2.080.819</b>
<b>Saldo Orçamentário Acumulado</b>	<b>4.413.967</b>	<b>5.518.073</b>	<b>6.601.800</b>	<b>4.520.981</b>
Contas a Pagar Consideradas em Saídas	10.771	298.014	9.329	296.371
Recebimento Indevido a Devolver	0	1.000.000	-1.000.000	0
Fundo Projetos Ambientais Paranaguá	0	0	500.000	0
Adiantamentos a Fornecedores	0	-52.811	-258.097	-1.457
Rendimento Financeiro Bruto	312.024	774.064	781.432	493.534
<b>POSIÇÃO DE CAIXA ANO   PARCIAL</b>	<b>4.736.762</b>	<b>3.123.372</b>	<b>1.116.392</b>	<b>-1.292.371</b>
<b>POSIÇÃO DE CAIXA ACUMULADO</b>	<b>4.736.762</b>	<b>7.860.135</b>	<b>8.976.527</b>	<b>7.684.156</b>

\*Ano 1 em 31/12/2022 | Ano 2 em 31/12/2023 | Ano 3 em 31/12/2024 | Ano 4 em 30/06/2025

Recursos Financeiros Coalizão	30/06/2025		31/03/2025	
	Bruto	Líquido	Bruto	Líquido
Conta Corrente 14.890-2	1,00	1,00	1,00	1,00
Investimento Aplic Aut Mais	177,84	177,84	740.890,76	740.883,92
Aplicação TRUST DI	7.218,95	7.188,14	7.006,92	7.000,76
Aplicação CDB	7.676.757,84	7.446.741,91	7.918.351,77	7.720.461,94
<b>Total</b>	<b>7.684.155,63</b>	<b>7.454.108,89</b>	<b>8.666.250,45</b>	<b>8.468.347,62</b>

A totalidade dos recursos financeiros da Coalizão está aplicada em CDB, com rendimento de 101% do CDI.

A **posição de caixa bruta** da Coalizão Pelo Impacto em **30 de junho de 2025** é de **R\$ 7.684.156**

# Informações Gerais da Coalizão

ANEXO DO RELATÓRIO

- Ampliar e fortalecer as pessoas, organizações e redes que apoiam negócios de impacto
- Ecossistema de apoio a negócios de impacto mais estruturado gerando mais e melhores negócios de impacto
- Mais recursos financeiros direcionados para soluções de problemas sociais e ambientais.



Correalização



Parceria Estratégia



## R\$ 34 MI | 4 objetivos estratégicos

### Fortalecimento de lideranças e infraestrutura local que apoia negócios de impacto

Apoiar **técnica** e **financeiramente** as lideranças e organizações dinamizadoras.

### Fomento a negócios de impacto

Fomentar indiretamente ao menos **600 negócios de impacto**.

### Geração de financiamento para organizações dinamizadoras

Estimular financiamento externo à **Coalizão** na ordem de **R\$15 milhões** para organizações dinamizadoras.

### Geração de investimentos em negócios de impacto

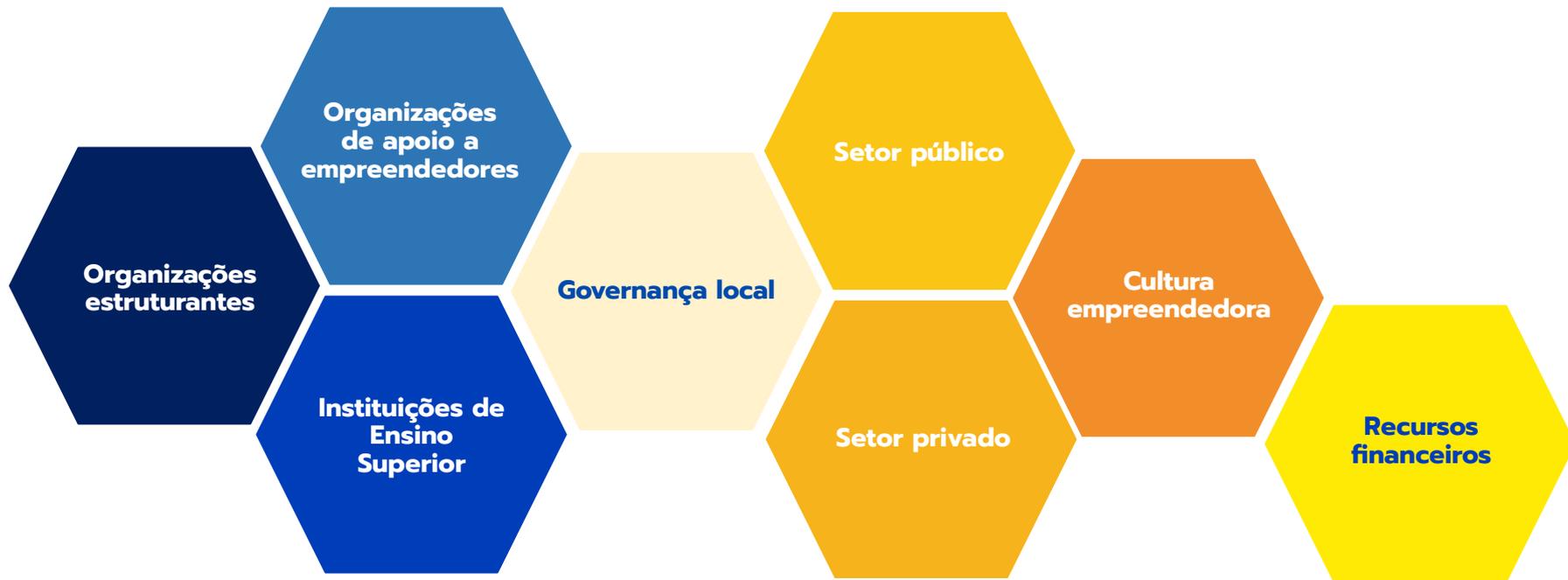
Estimular investimentos públicos e privados na ordem de **R\$ 15 milhões para negócios de impacto**.

# Onde estamos



# Operação Coalizão

## Coalizão opera em 8 dimensões



# Operação Coalizão

## Coalizão opera com 3 estratégias

### Formação

curios, estudos, mentorias,  
sistematizações etc

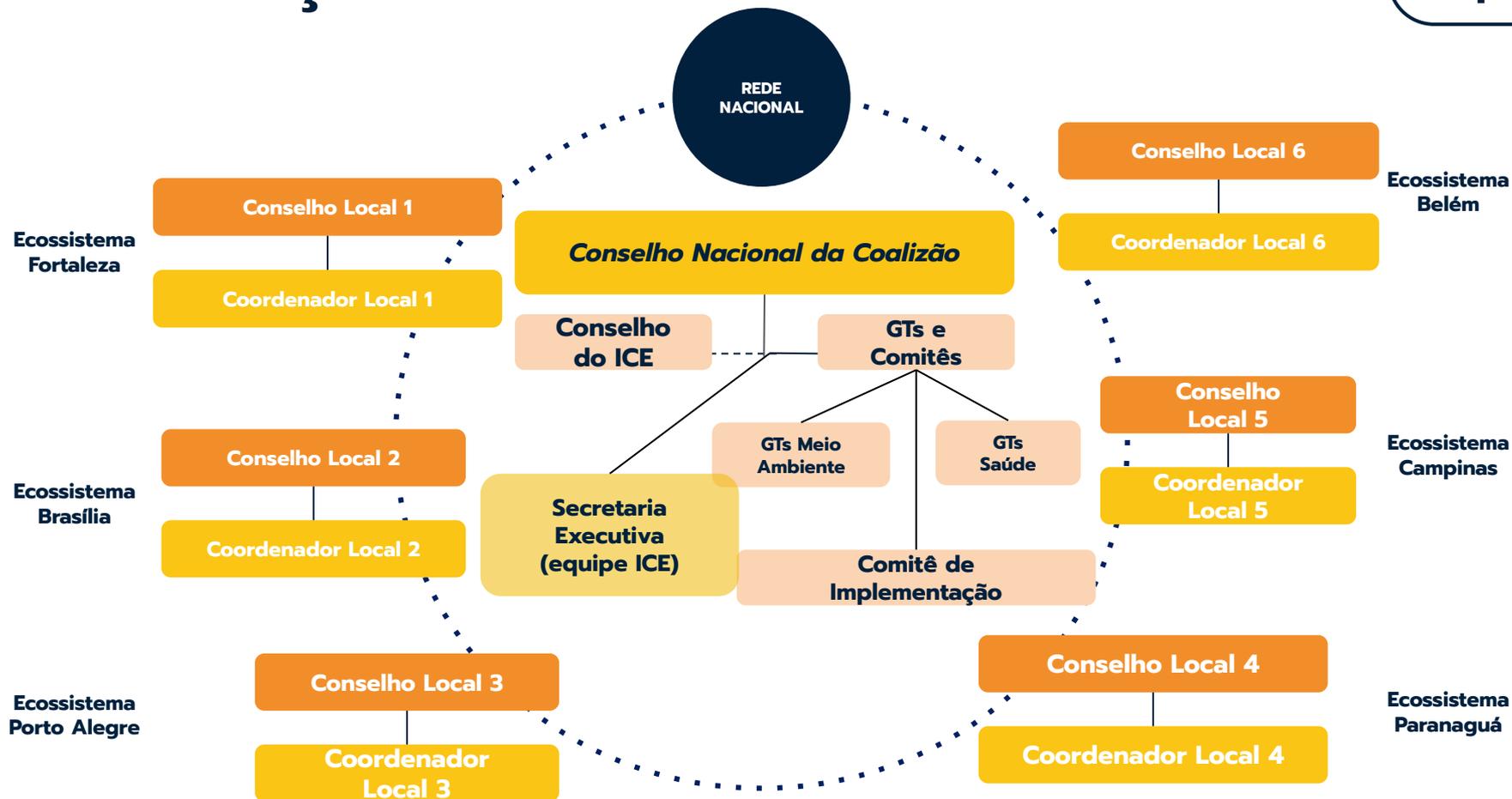
### Conexão

Grupos de trabalho,  
eventos, articulações,  
comunicação, gestão etc

### Fomento

Chamadas de apoio,  
financiamentos, convites  
para ação etc

# Governança Coalizão



# Governança Coalizão

**CHEGADA E  
DIAGNÓSTICO**

**IMPLEMENTAÇÃO  
DAS PRIMEIRAS  
AÇÕES**

**EXPANSÃO DAS  
AÇÕES E DO  
PROTAGONISMO  
DAS  
ORGANIZAÇÕES  
LOCAIS**

**CONSOLIDAÇÃO  
DA ESTRATÉGIA  
DE SAÍDA**

**2022**

**2023**

**2024 - 2025**

**2026**



**coalizã**o pelo  
**impacto**

[coalizaopeloimpacto.org.br](http://coalizaopeloimpacto.org.br)