

# PLANO DE AÇÃO 2024

Versão consolidada | Fortaleza

Dezembro de 2023

Correalização:



Parceria estratégica:



# Visão geral da Coalizão



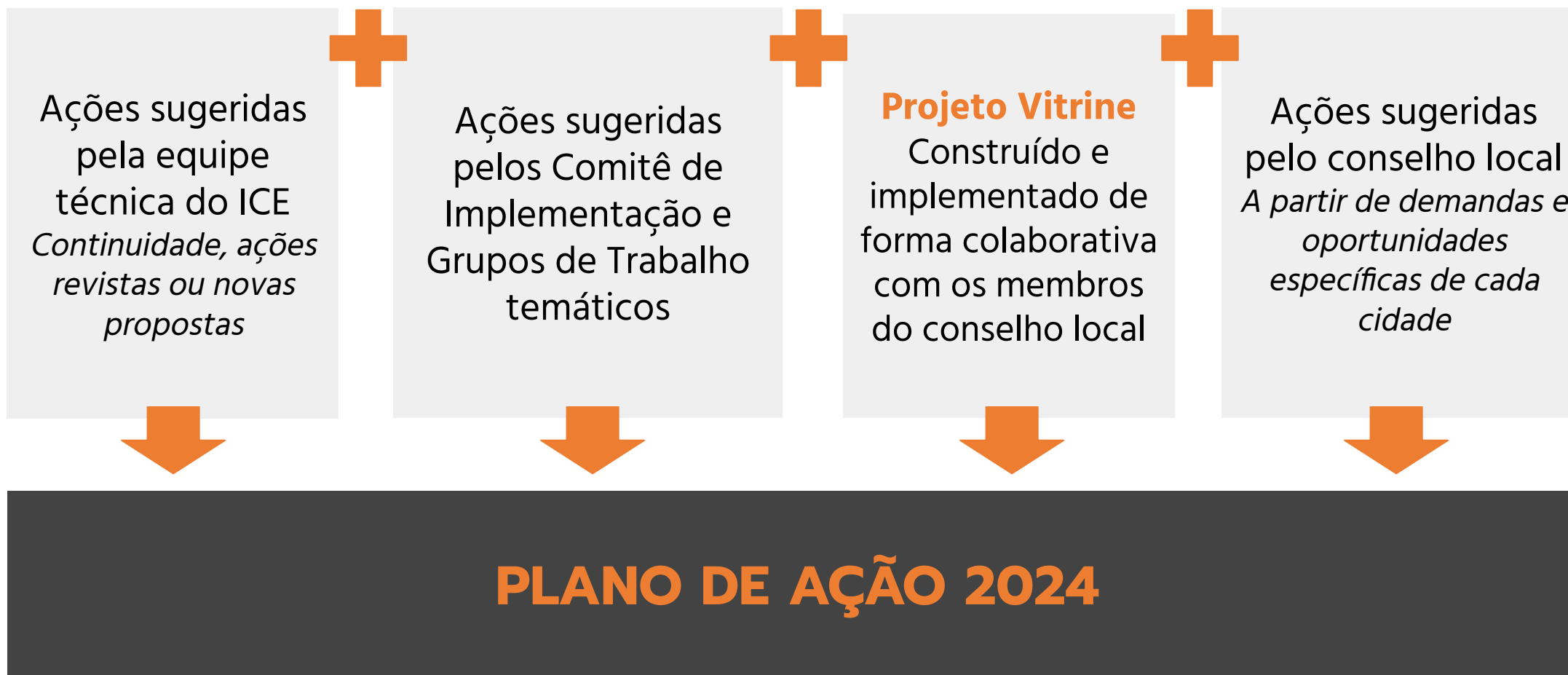
Ficamos contentes com o ano de 2023 da Coalizão pelo Impacto. Investimos energia para conversas, reuniões e articulações; participamos de mais 35 eventos para falar sobre impacto; apoiamos trocas diversas entre as organizações das 6 cidades; financiamos programas de apoio que atenderam mais de 200 negócios de impacto; impulsionamos Instituições de Ensino Superior com o desenho de planos concretos para incorporar impacto na docência, pesquisa e extensão; oferecemos cursos para mais de 200 profissionais qualificarem sua atuação com negócios de impacto; e estruturamos relatórios e informativos para contar algumas dessas histórias.

Seguimos os esforços constantes de aproximação, sensibilização e fomento para que mais pessoas, organizações e redes que atuam com empreendedorismo, tecnologia e inovação incorporem em seus produtos e serviços a lente de impacto socioambiental positivo. Além dos esforços de letramento e ampliação de repertório/referências para que estas organizações que se propõem a apoiar negócios de impacto tenham metodologias adequadas, equipes qualificadas e uma visão de complementaridade com outros esforços correntes na cidade.

O ano de 2024 segue sendo de implementação de ações da Coalizão pelo Impacto. E após uma rodada de escuta com representantes dos conselhos locais das 6 cidades, este documento consolida os planos de ação nas oito dimensões que norteiam nosso trabalho. Buscamos ser o mais didáticos e transparentes na apresentação das atividades, e seguimos abertos para aprimoramentos e correções de rota. Aprendemos muito ao caminhar e essa é a essência da inovação social.



# Como foi criado o plano de ação 2024



# Dimensões de atuação da Coalizão

Para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto





# Dimensão | Organizações de apoio a empreendedores



Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto



## Objetivos da dimensão

Oferecer recursos técnicos e financeiros para que organizações qualifiquem processo de incubação e aceleração de negócios com a lente de impacto socioambiental positivo.

## Premissas de atuação

- Apoiar a jornada de negócios comprometidos com impacto socioambiental exige repertório, metodologias e conexões específicas.
- As organizações de apoio precisam ser qualificadas, fortalecidas e/ou conectadas para prestarem um serviço mais adequado aos negócios de impacto
- É importante termos ações para fortalecer organizações que já atuam com impacto e também para “converter” aquelas que ainda não atuam.

## RESULTADOS ESPERADOS 2024

- Garantir que colaboradores de organizações locais sejam formadas pelo curso Como Apoiar Negócios de Impacto e pelo menos 03 organizações locais participem do curso de “Gestão Estratégica” para fortalecer suas estratégias de gestão.
- Financiar pelo menos 2 programas de apoio a negócios de impacto locais, que possam atender ao menos 30 negócios de impacto locais
- Promover espaços de conexão e troca entre as organizações locais e em rede nacional
- Organizar repertórios e metodologias referentes ao apoio de negócios em contextos periféricos urbanos



## METAS 2026 DA COALIZÃO PELO IMPACTO

**Existem 5 organizações** locais preparadas e com recursos para atrair, selecionar e apoiar negócios de impacto atendendo negócios e atuando de forma complementar ao longo de toda jornada empreendedora



# Dimensão | Organizações de apoio a empreendedores



Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto



## DESAFIOS 2024

Falta de recursos financeiros para organizações de apoio com foco em impacto para implementação de programas de apoio ao empreendedor

Falta formação técnica para as organizações de apoio darem suporte a negócios de impacto e também para o desenvolvimento de sua gestão estratégica (planejamento estratégico, captação de recursos)

## AÇÕES 2024

Chamada para Organizações que Apoiam Negócios de Impacto. Recursos financeiros para programas de apoio (aceleração e incubação). *Teremos dois focos: Novos projetos (90 mil por cidade) + Continuidade de até 6 projetos apoiados em 2023 (até 1 por cidade). Nos projetos de continuidade será feito um matchfunding via plataforma - a cada 1 real captado pelo projeto a Coalizão coloca mais 2 reais - 6 projetos de até 60 mil (a organização capta 20 mil e a coalizão coloca mais 40 mil)*

Continuidade das mentorias de apoio para qualificar as organizações selecionadas pela Chamada de 2023.

Suporte técnico para estruturação e plataforma para as rodadas de matchfunding

Encontro presencial da rede de Organizações financiadas. Encontro Nacional entre as organizações apoiadas pela Chamada em 2023 e 2024. O Encontro prevê momentos de formação, troca de experiências e mentorias coletivas.

## ORÇAMENTO

R\$ 1,150 mil\*  
(R\$ 191,6 mil por cidade)

R\$ 13,5 mil\*  
(R\$ 2,25 mil por cidade)

R\$ 39 mil\*  
(R\$ 6,5 mil por cidade)

R\$ 80 mil\*  
(R\$ 13,3 mil por cidade)

\* Orçamento para ativações em rede nacional (compartilhado entre todas as cidades da Coalizão)



# Dimensão | Organizações de apoio a empreendedores



Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto



| DESAFIOS 2024   | AÇÕES 2024  | ORÇAMENTO   |
|---|---|---|
| Falta formação técnica para as organizações de apoio darem suporte a negócios de impacto e também para o desenvolvimento de sua gestão estratégica (planejamento estratégico, captação de recursos) | <p>Curso "Como apoiar Negócios de impacto socioambiental" (9ª edição) - <i>Curso online voltado para organizações e pessoas que querem apoiar negócios de impacto. São 75 horas de curso incluindo momentos assíncronos e workshops ao vivo. A estimativa é de formar cerca de 80/100 pessoas. Será oferecida uma edição do curso em 2024.</i></p> <hr/> <p>Curso "Gestão Estratégica para organizações de apoio a negócios de impacto" (3ª Turma). <i>Curso online voltado para desenvolvimento da gestão estratégica (planejamento estratégico, avaliação e monitoramento de projetos, captação de recursos) e de lideranças de organizações que apoiam empreendedores de impacto. Curso online, com duração de 3 meses e 8 workshops ao vivo. A estimativa é da participação de 20 organizações e 40 pessoas.</i></p> <hr/> <p>Jornada Apoio a Negócios de Impacto da Periferia. <i>A Jornada terá 03 entregas: 1. Sistematização de experiências de apoio a negócios de impacto da periferia que possam inspirar e contribuir com a atuação de organizações voltadas a estes empreendedores; 2. Construção de uma plataforma para dar visibilidade a estas experiências e garantir o acesso público a estas informações; 3. Ciclo formativo para compartilhamento das experiência e troca entre organizações que atuam com empreendedores na periferia.</i></p> | <p>RS 40 mil*<br/>(R\$ 6,6 mil por cidade)</p> <hr/> <p>R\$ 27,5 mil*<br/>(R\$ 4,58 mil por cidade)</p> <hr/> <p>R\$ 150 mil*<br/>(R\$ 25 mil por cidade)</p> <hr/> <p>R\$ 50 mil</p> |
|   | <b>ESPECÍFICO CAMPINAS.</b> Programa de apoio para ONGs que querem estruturar modelos de negócio  |   |

# Dimensão | Organizações de apoio a empreendedores

Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto

- Orgs de apoio a empreendedores
- Instituições de Ensino Superior
- Orgs estruturantes
- Setor público
- Setor privado
- Cultura empreendedora
- Recursos financeiros
- Governança local

| Ações 2024   | Jan | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun | Jul | Ago | Set | Out | Nov | Dez |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Chamada para Organizações que Apoiam Negócios de Impacto. Recursos financeiros para programas de apoio |     | X   | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |
| Suporte técnico para estruturação e plataforma para as rodadas de matchfunding                         |     |     |     | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |     |
| Encontro presencial da rede de Organizações financiadas.   |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |
| Curso "Como apoiar Negócios de impacto socioambiental" (turma 9)                                       |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   | X   |     |     |
| Curso "Gestão Estratégica para organizações de apoio a negócios de impacto" (turma 3)                  |     | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Jornada Apoio a Negócios de Impacto da Periferia.  | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |
| <b>ESPECÍFICO CAMPINAS.</b> Programa de apoio para ONGs que querem estruturar modelos de negócio       |     |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |     |     |     |





# Dimensão | Organizações de apoio a empreendedores



Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto



## Devolutivas equipe técnica ICE para recomendações das cidades

| Recomendação   | Encaminhamento  |
|--|---|
| <p><b>Curso “Como Apoiar Negócios de Impacto”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quebrar o treinamento em módulos</li> <li>• Ofertar conteúdos específicos (mini cursos)</li> <li>• Fazer pesquisa com organizações de apoio sobre novas demandas de capacitação técnica</li> <li>• Criar um curso de letramento básico</li> <li>• Criar Jornada de apoio a Negócios de Impacto com foco em Meio ambiente</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• A carga horária do curso será revista para a próxima edição. No entanto, para a metodologia do curso não funciona o formato de módulos independentes</li> <li>• Faremos uma pesquisa para identificar novas oportunidades de formação e compartilhar oportunidades de aprofundamento já existentes no campo. No entanto, não está provisionado para o orçamento de 2024 o financiamento ou a realização de novos cursos.</li> <li>• Curso de letramento básico será oferecido pela Coalizão (dimensão cultura empreendedora)</li> <li>• Jornada de apoio com foco em meio ambiente está em fase de desenho pelo GT de Meio Ambiente.</li> </ul>  |
| <p><b>Curso Gestão Estratégica</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fazer o curso por módulos (por ter conteúdos específicos e densos)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• A carga horária do curso será revista para a próxima edição</li> </ul>   |
| <p><b>Jornada “Apoio a Negócios da Periferia”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rever o nome do curso/jornada. O termo periferia não é reconhecido em todos lugares e o nome do curso não abrange as características das comunidades tradicionais locais: pescadores, caiçaras, quilombolas.</li> <li>• Oferecer "bolsa de estudo" para que os representantes das comunidades tradicionais possam se dedicar aos processos formativos</li> <li>• Aproveitar/reunir as informações sobre as comunidades tradicionais para mapear o que geram de impacto e para fazer parte nas formações.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Esta edição da Jornada de apoio a negócios da periferia terá foco nas periferias urbanas.</li> <li>• A realidade das comunidades tradicionais (pescadores, caiçaras e quilombolas) e os tipos de empreendimentos existentes são muito únicos e precisam ser entendidos em sua complexidade. Uma jornada com este foco teria que ser desenhada por organizações que são referência no assunto e dominam a abordagem.</li> <li>• Para 2024, poderemos trabalhar na identificação das organizações que dão suporte a este tipo de empreendimento nas cidades (especialmente em Belém e Paranaguá), identificando suas necessidades, suas experiências e oportunidades de conexão com a Coalizão.</li> </ul> |
| <p><b>Chamada para Organizações que Apoiam Negócios de Impacto</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar convites direto para organizações que podem dar uma contribuição para o campo</li> <li>• Criar verticais conforme os temas de interesse/gargalos das cidades</li> <li>• Encontros online para suporte a submissão dos projetos</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Com o cenário mais restrito de disponibilidade de recursos de realizar convites a atores específicos e considerar temas/gargalos das cidades é uma estratégia que será considerada.</li> <li>• Inclusão de ações de suporte ao desenho e submissão dos projetos está prevista.</li> </ul>  |

# Dimensão | Instituições de Ensino Superior



## Objetivos da dimensão

Institucionalizar a temáticas da inovação social, investimentos e negócios de impacto nas Instituições de Ensino Superior - para que seja aplicada em docência, pesquisa e extensão.

## Premissas de atuação

- Crença no papel da academia como um espaço catalítico de ideias e produção que deveria contribuir para as transformações sistêmicas a serviço de uma sociedade mais equânime - formando pessoas conectadas a uma economia de impacto que responda aos desafios sociais e ambientais vigentes.
- Mais do que identificarmos e impulsionarmos ações isoladas ligadas a empreendedorismo social e negócios de impacto nas IESs, a busca é por um conjunto de pessoas e iniciativas que possam influenciar a atuação da instituição na temática.

## RESULTADOS ESPERADOS 2024

- Garantir a execução das ações planejadas pelas 12 Instituições de Ensino Superior participantes da iniciativas Universidades+Engajadas.
- Realizar as Jornadas de Ensino Regionais
- Fomentar ao menos 1 ação extensionista em cada universidade
- Realizar a Jornada do Reitor e garantir seu envolvimento
- Garantir inserção da temática nos planos de ensino



## METAS 2026 DA COALIZÃO PELO IMPACTO

Existem pelo menos **2 Instituições de Ensino Superior de referência que institucionalizam a agenda** de negócios de impacto e desenvolvem ações de ensino, pesquisa e extensão, além de oferecer apoio via programas de apoio direto a empreendedores de impacto.

-

# Dimensão | Instituições de Ensino Superior



## DESAFIOS 2024

Promover articulações, conteúdos, pesquisas e práticas extensionistas que impulsionam a agenda de economia de impacto nas Instituições de Ensino Superior.

## AÇÕES 2024

Articulações entre Instituições de Ensino Superior das cidades da Coalizão em rede nacional através de encontros virtuais e presenciais (webinars, Encontros Academia, Encontro Nacional, Troca entre Pares, Entrada de novos professores na rede Academia ICE)

Acompanhar e apoiar a execução das ações do Plano de Ação das 12 instituições de ensino superior respondendo a demandas e pedidos

Jornada de Pesquisa - Financiar pesquisas nas temáticas de meio ambiente, tecnologia e negócios de periferia que respondam às demandas de soluções de problemas socioambientais

Jornada de Ensino Regional - Formação de 1 professor participante de Universidades + Engajadas de cada cidade como multiplicador na temática e livre para propor adaptações regionais para aplicação do conteúdo em sala de aula. *A formação dos multiplicadores será realizada pelo CEATS/USP em parceria com o Programa Academia, no primeiro semestre, com 42 horas de carga horária com atividades assíncronas e síncronas. No segundo semestre, os multiplicadores irão realizar as Jornadas de Ensino nas localidades*

Jornada de Extensão - apoiar e financiar projetos de extensão nas 12 universidades como prática de aproximação da universidade e a solução de problemas com visão de impacto socioambiental conectados à pesquisa produzida na universidade

## ORÇAMENTO

RS 0

R\$ 50 mil\*  
(R\$ 8,3 mil por cidade)

R\$ 20 mil\*  
(R\$ 3,3 mil por cidade)

R\$ 85 mil\*  
(R\$ 14,2 mil por cidade)

R\$ 130 mil\*  
(R\$ 21,6 mil por cidade)

# Dimensão | Instituições de Ensino Superior



| DESAFIOS 2024  | AÇÕES 2024  | ORÇAMENTO                               |
|--|---|---|
| Promover articulações, conteúdos, pesquisas e práticas extensionistas que impulsionam a agenda de economia de impacto nas Instituições de Ensino Superior. | Organizar delegações de professores em eventos relevantes para as universidades (ex: ISTR, Anprotec, Enanpad)   | R\$ 50 mil*<br>(R\$ 8,3 mil por cidade) |
| Institucionalizar a agenda de impacto  | Estabelecer parcerias com organizações nacionais para produção de artigos e disseminação de conteúdos de impacto (ex: Latimpacto, Enactus).   | R\$ 0                                   |
|  | Oferecer a Jornada do Reitor que prevê metodologia para sensibilização da agenda (produto) e formação de delegações de Reitores/Pró-reitores para ida a congressos e conferências, na promoção de articulações com atores e setores relevantes do campo | RS 50 mil*<br>(R\$ 8,3 mil por cidade)  |
|  | Promover ações planejadas nos planos de ação para inserção da temática nos PDIs e nos planos de ensino das universidades  | R\$ 0                                   |
| Monitorar e disseminar os avanços dessa agenda   | Mapear e monitorar os avanços da agenda dentro das universidades e disseminar exemplos e boas práticas  | R\$ 15 mil*<br>(R\$ 2,5 mil por cidade) |

\* Orçamento para ativações em rede nacional (compartilhado entre todas as cidades da Coalizão)

# Dimensão | Instituições de Ensino Superior

Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto

- Orgs de apoio a empreendedores
- Instituições de Ensino Superior**
- Orgs estruturantes
- Setor público
- Setor privado
- Cultura empreendedora
- Recursos financeiros
- Governança local

| Ações 2024  | Jan | Feb | Mar | Abr | Mai | Jun | Jul | Ago | Set | Out | Nov | Dez |
|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Articulações entre IES das cidades da Coalizão em rede nacional - Encontros Academia                                |     |     | X   |     |     | X   |     |     |     | X   |     |     |
| Articulações entre IES das cidades da Coalizão em rede nacional - Troca entre Pares                                 |     |     | X   | X   | X   | X   |     | X   | X   | X   |     |     |
| Articulações entre IES das cidades da Coalizão em rede nacional - Entrada de Novos Professores na rede Academia ICE |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| Acompanhamento na execução Planos de Ação   |     | X   | X   | X   | X   | X   |     | X   | X   | X   | X   |     |
| Jornada de Pesquisa   |     |     |     | X   | X   |     |     |     | X   | X   |     |     |
| Jornada Ensino Regional   |     |     | X   | X   |     |     |     | X   | X   | X   |     |     |
| Jornada de Extensão   |     |     | X   | X   | X   | X   |     | X   | X   | X   |     |     |
| Delegações de Professores <i>(a definir os eventos)</i>   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Parcerias para produção e disseminação de artigos <i>(a definir a partir dos eventos da linha anterior)</i>         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Jornada do Reitor   |     |     |     | X   |     | X   |     |     | X   |     | X   |     |
| Monitoramento 2024  |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |

# Dimensão | Instituições de Ensino Superior



## Devolutivas equipe técnica ICE para recomendações das cidades

| Recomendação   | Encaminhamento   |
|--|--|
| Além de acompanhar os planos de ação das IES, a Coalizão deveria ser mais propositiva em sinergias e boas práticas, além de criar uma plataforma para acompanhamentos dos planos | Faremos uso da ferramenta KUMU para dar visibilidade para as ações em curso + Criar grupo de whatsapp para estimular trocas proativas diretamente pelos pontos focais de cada IES. |
| Pesquisas: conectar com pesquisas já existentes, conectar com extensão e com demandas das cidades  | Para mapear pesquisas em curso, buscaremos professor âncora local para ampliar nosso repertório e ser um orientador de eventuais pesquisas prioritizadas para apoio.               |
| Jornada de ensino com carga menor  | Jornada de Ensino Regional, que irá avaliar demandas e a carga que faça sentido para cada cidade/contexto.   |
| Conectar a prática extensionista com pesquisas em andamentos nas IES, além de criar prêmio para projetos extensionistas de destaque  | Será avaliado ao longo de 2024   |
| Qualificar o entendimento de “institucionalização” da agenda de impacto nas IES (não apenas via PDI)   | Avaliaremos internamente outras conquistas que representem o marco de “institucionalização”.   |
| Atuação da Coalizão com ensino básico e fundamental.   | Por decisão estratégica, a Coalizão optou por focar sua contribuição nas Instituições de Ensino Superior (IES).  |

# Dimensão | Organizações Estruturantes



## Objetivos

Impulsionar organizações locais que tenham equipes e metodologias dedicadas para implementar atividades voltadas para o fortalecimento, conexão e colaboração de outras organizações dinamizadoras deste ecossistema.

## Premissas de atuação

- É importante que haja uma ou mais organizações comprometidas em pensar e impulsionar a atuação coletivas das demais organizações que apoiam negócios de impacto. Esse trabalho de bastidores (com atividades de articulação, criação de espaços de confiança, sustentação de parcerias locais etc), amplia a eficiência do ecossistema, evita sobreposições e concentrações de poder.

### RESULTADOS ESPERADOS 2024

- Ampliação do repertório e referência das organizações sobre estratégias de estruturação e catalização do ecossistema local de apoio a negócios de impacto
- Construção e validação de um diagnóstico sobre as prioridades de estruturação para o ecossistema local nos anos de 2025 e 2026.
- Participação da organização estruturante no desenvolvimento, implementação e/ou monitoramento do projeto Vitrine da cidade.



### METAS 2026 DA COALIZÃO PELO IMPACTO

Existe ao menos **uma organização reconhecida** por sua atuação na articulação e estruturação do ecossistema de apoio a negócios de impacto, com **atuação relevante no Conselho Local** da Coalizão e com um **plano de prioridades**, assim como uma rede de ao menos 2 parceiros financiadores, para a estruturação do ecossistema local no médio prazo.

# Dimensão | Organizações Estruturantes



## DESAFIOS 2024

Falta clareza sobre o que são atividades estruturantes de ecossistema e como podem colaborar com o contexto de cada cidade

Faltam organizações reconhecidas e legitimadas por sua atuação qualificada na estruturação do ecossistema local de apoio a negócios de impacto.

## AÇÕES 2024

Manter grupo de trabalho (formado pelas organizações estruturantes de cada cidade) com encontros bimestrais para conversar sobre a estruturação do ecossistema de apoio a negócios de impacto (com convidados externos para inspiração e trocas de metodologias)

Publicar conteúdos sobre experiências, oportunidades e desafios de estruturação do ecossistema de apoio a negócios de impacto

Monitorar e impulsionar as atividades estruturantes iniciadas pelas organizações em 2023

Propor missões para as organizações do GT em torno de desafios comuns de estruturação do ecossistema de apoio a negócios de impacto

## ORÇAMENTO

R\$ 10 mil\*  
(R\$ 1,6 mil por cidade)

R\$ 10 mil\*  
(R\$ 1,6 mil por cidade)

R\$ 10 mil\*  
(R\$ 1,6 mil por cidade)

R\$ 30 mil\*  
(R\$ 5 mil por cidade)

\* Orçamento para ativações em rede nacional (compartilhado entre todas as cidades da Coalizão)



# Dimensão | Organizações Estruturantes

Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto

- Orgs de apoio a empreendedores
- Instituições de Ensino Superior
- Orgs estruturantes**
- Setor público
- Setor privado
- Cultura empreendedora
- Recursos financeiros
- Governança local

| Ações 2024  | Jan | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun | Jul | Ago | Set | Out | Nov | Dez |
|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Manter grupo de trabalho com encontros bimestrais para conversar sobre a estruturação do ecossistema de apoio a negócios de impacto |     | X   |     | X   |     | X   |     | X   |     | X   |     |     |
| Publicar conteúdos sobre experiências, oportunidades e desafios de estruturação do ecossistema de apoio a negócios de impacto       |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |     | X   |     |
| Monitorar e impulsionar as atividades estruturantes iniciadas pelas organizações em 2023  |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |
| Propor missões para as organizações do GT em torno de desafios comuns de estruturação do ecossistema de apoio a negócios de impacto |     |     |     |     |     | X   | X   | X   |     |     |     |     |

# Dimensão | Setor Público



## Objetivos

Orientar e impulsionar o papel da gestão pública no fortalecimento dos negócios de impacto e do ecossistema de apoio a estes negócios.

## Premissas de atuação

- O setor público pode oferecer apoio técnico, financeiro, infraestrutura, formações, conexões para apoiar empreendedores comprometidos com impacto socioambiental. Além de comprar ou contratar suas soluções.
- É preciso oferecer conteúdos e referências para que gestores públicos possam criar um plano de ação para melhorias das atuais iniciativas públicas que fomentem negócios de impacto, além de criar ou ativar novas legislações específicas para o tema.

## RESULTADOS ESPERADOS 2024

- Entrega para o prefeito e líderes públicos locais de um plano de recomendações 2025-2026 elaborados e validados por gestores públicos locais, para fortalecer as iniciativas públicas de fomento a negócios de impacto.
- Diagnóstico de desafios públicos locais que poderiam ser impulsionados por negócios de impacto
- Aproximação com movimento do SIMPACTO

## METAS 2026 DA COALIZÃO PELO IMPACTO

Existe **legislação municipal ou estadual específica** para fomento a negócios de impacto, devidamente regulamentada, assim como ao menos **5 iniciativas públicas reconhecidas e consolidadas** de fomento ao empreendedorismo com lente socioambiental e ao menos **5 gestores públicos** reconhecidos como articuladores e porta vozes da agenda.

# Dimensão | Setor Público

Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto



| DESAFIOS 2024  | AÇÕES 2024  | ORÇAMENTO                                |
|--|---|--|
| Programas públicos deveriam oferecer apoios diversos ao empreendedores de negócios de impacto (financiamento, articulação, infraestrutura, formação e apoio técnico) | Estruturação com gestores públicos, a partir do estudo "Mapeamento de iniciativas públicas locais de fomento a negócios de impacto", de um plano de ação que oriente a atuação do setor público municipal com os negócios de impacto pelos próximos 2 anos. | ( <i>orçamento 2023</i> )                |
| Poucos gestores públicos engajados na agenda de negócios de impacto  | Apoio técnico para avançar o plano de ação local estruturado pelos gestores públicos  | R\$ 40 mil*<br>(R\$ 6,6 mil por cidade)  |
| Inexistência ou ineficácia de uma política municipal e/ou estadual que possa orquestrar secretarias e programas públicos voltados para fomento a negócios de impacto | Apoio técnico para que gestores público priorizem desafios públicos de atendimento e gestão que possam ser endereçados por negócios de impacto, além de referencial jurídico para contratação/compra dessas soluções  | RS 100 mil*<br>(R\$ 16,6 mil por cidade) |
|  | Assinatura de carta-compromisso com os 3 candidatos a prefeitura mais bem colocados na eleição 2024, reforçando boa intenção de fomento aos negócios de impacto e ao ecossistema de apoio a estes empreendimentos.<br><b>(MENOS BRASÍLIA)</b>               | RS 5 mil*<br>(R\$ 1 mil por cidade)      |
|  | Conexão de gestores públicos e lideranças locais com o Simpecto (Sistema Nacional de Investimentos e Negócios de Impacto), para serem ativadores locais da rede e potenciais líderes na criação ou implementação de uma política local                      | R\$ 0                                    |

\* Orçamento para ativações em rede nacional (compartilhado entre todas as cidades da Coalizão)

# Dimensão | Setor Público

Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto

- Orgs de apoio a empreendedores
- Instituições de Ensino Superior
- Orgs estruturantes
- Setor público**
- Setor privado
- Cultura empreendedora
- Recursos financeiros
- Governança local

| Ações 2024   | Jan | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun | Jul | Ago | Set | Out | Nov | Dez |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Estruturação de um plano de ação que oriente a atuação do setor público municipal com os negócios de impacto pelos próximos 2 anos.  | X   | X   | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |
| Apoio técnico para avançar o plano de ação local estruturado pelos gestores públicos   |     |     |     |     | X   | X   |     |     |     |     |     |     |
| Apoio técnico para priorização de desafios públicos de atendimento e gestão que possam ser endereçados por negócios de impacto, além de referencial jurídico para contratação/compra dessas soluções |     |     | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |
| Assinatura de carta-compromisso com os 3 candidatos a prefeitura mais bem colocados na eleição 2024  |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   |     |     |     |
| Conexão de gestores públicos e lideranças locais com o Simpecto  |     |     | X   | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |     |



## Devolutivas equipe técnica ICE para recomendações das cidades

| Recomendação   | Encaminhamento  |
|--|---|
| Evitar atividades virtuais com gestores públicos   | A partir de conversas com organizações especialistas na formação e apoio a gestores públicos, avaliamos que podemos manter algumas reuniões de formação e de trabalho no formato virtual, apostando em atividades preliminares de articulação presencial e no poder da rede nacional que será oferecida aos gestores. |
| Aprimorar a ação de engajamento de candidatos a prefeitura 2024 com a agenda de impacto (revisar o número de candidatos envolvidos, quais os compromissos serão apresentados e como dar visibilidade para os momentos de assinatura) | Pediremos apoio para especialistas que já participaram de ações similares para aprimorar essa ação, apontando o que pode ser mais efetivo.  |

# Dimensão | Setor Privado



## Objetivos

Estimular que grandes empresas sejam indutoras de impacto socioambiental positivo através do fomento de negócios de impacto

## Premissas de atuação

- As grandes empresas precisam qualificar a sua atuação nos critérios ESG e o ecossistema de inovação e impacto pode apresentar parceiros, soluções e inovações para ajudá-las com estes desafios.
- As grandes empresas têm recursos financeiros, mentores e conexões que podem apoiar o desenvolvimento dos negócios de impacto.
- É preciso ampliar e qualificar oportunidades de atuação entre estas partes.

## RESULTADOS ESPERADOS 2024

- Promover ao menos 1 encontro para dialogar com lideranças de grandes empresas sobre oportunidades de conexão com negócios de impacto
- Refinar diagnóstico sobre temas de interesse e apetite das grandes em atuar com negócios de impacto.
- Estruturar um cardápio de experiências que possam ser oferecido para grandes empresas para efetivar apoios e parcerias com negócios de impacto

## METAS 2026 DA COALIZÃO PELO IMPACTO

Ao menos **4 grandes empresas que incorporam programas de fomento a negócios de impacto** (financiamento do ecossistema de apoio, criação de programas de aceleração, mentorias ou compras, investimentos direto a negócios etc) e geram ao menos **uma experiência por cidade de programa de inovação aberta** em temas de impacto socioambiental positivo.

# Dimensão | Setor Privado



## DESAFIOS 2024

Faltam conhecimentos e referências claras para o setor privado entender e se conectar com agenda de negócios de impacto

Poucas iniciativas voltadas para inovação aberta com lente de impacto socioambiental positivo

## AÇÕES 2024

Ações de sensibilização e entrevistas com líderes de grandes empresas para identificar demandas, oportunidades e interesses de atuação com negócios de impacto (finalizando com um encontro virtual em rede nacional)

Identificar fórum ou grupo de trabalho local permanente que possa ancorar os debates, conexões e experimentações da agenda de "grandes empresas e negócios de impacto"

Encontro presencial com organizações de apoio a empreendedores (incubadoras e aceleradoras) e universidades para explorar conexões e pontos de interesse das grandes empresas locais com negócios de impacto. (com a presença de grandes empresas anfitriãs).

Estruturação de convites/iniciativas concretas que possam ser oferecidas para grandes empresas atuarem com negócios de impacto. *A partir das demandas, oportunidades e interesses mapeados, serão construídas propostas de ações locais de grandes empresas e negócios de impacto, preferencialmente na estratégia de inovação aberta com impacto positivo.*

## ORÇAMENTO

(Orçamento 2023)

R\$ 20 mil\*  
(R\$ 3,3 mil por cidade)

RS 20 mil\*  
(R\$ 3,3 mil por cidade)

RS 60 mil\*  
(R\$ 10 mil por cidade)

\* Orçamento para ativações em rede nacional (compartilhado entre todas as cidades da Coalizão)

# Dimensão | Setor Privado

Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto

- Orgs de apoio a empreendedores
- Instituições de Ensino Superior
- Orgs estruturantes
- Setor público
- Setor privado**
- Cultura empreendedora
- Recursos financeiros
- Governança local

| Ações 2024  | Jan | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun | Jul | Ago | Set | Out | Nov | Dez |
|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Ações de sensibilização e entrevistas com líderes de grandes empresas   | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Realização de 1 encontro virtual em rede nacional   |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Identificar e engajar fórum ou grupo de trabalho local permanente que possa ancorar os debates, conexões e experimentações da agenda de "grandes empresas e negócios de impacto"                              |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |
| Encontro de organizações de apoio a empreendedores (incubadoras e aceleradoras) e universidades locais para para explorar conexões e pontos de interesse das grandes empresas locais com negócios de impacto. |     |     |     | X   | X   |     |     | X   |     |     |     |     |
| Estruturação de convites/iniciativas concretas que possam ser oferecidas para grandes empresas atuarem com negócios de impacto.   |     |     |     |     |     |     | X   | X   | X   |     |     |     |





## Devolutivas equipe técnica ICE para recomendações das cidades

| Recomendação  | Encaminhamento  |
|---|---|
| Envolver as universidades no engajamento e atendimento às demandas das grandes empresas | Incluiremos as universidades locais na rodada de conversa que faremos com aceleradoras/incubadoras locais para conhecer o que estes atores têm buscado nas grandes empresas e se tem sido demandado de alguma forma pela lente ESG/impacto. |
| Evitar atividades virtuais com líderes de grandes empresas                              | Faríamos esforços presenciais nas cidades para ações de sensibilização e primeiro convites, mas mantivermos um encontro virtual em rede nacional para garantir que esses líderes interajam com pares das outras cidades da Coalizão.        |

# Dimensão | Cultura Empreendedora



## Objetivos

Pautar as principais organizações e redes de referência em empreendedorismo na cidade com a agenda dos "negócios de impacto socioambiental positivo".

## Premissas de atuação

- A lente de impacto socioambiental positivo deve ser incorporada pelas principais pessoas, organizações e redes que fomentam empreendedorismo local.
- O Sebrae é uma referência para o empreendedorismo local e tem potencial de perpetuar a temática de impacto em eventos, fomentos e atendimentos a empreendedores.
- É importante oferecer conceitos e referências para que influenciadores e mídia local falem sobre negócios de impacto

## RESULTADOS ESPERADOS 2024

- Disponibilizar um curso básico de letramento para qualquer pessoa interessada em conhecer conceitos, potencialidades dos negócios de impacto.
- Garantir que a agenda de negócios de impacto e a Coalizão estejam presentes em ao menos 2 eventos relevantes em cada cidade.
- Lançar uma campanha de comunicação que possa posicionar a agenda de negócios de impacto e a Coalizão de forma simples.
- Implementar com Sebrae local uma iniciativa de serviço ou produto de apoio a empreendedores de impacto socioambiental (ou ampliar uma iniciativas em locais onde Sebrae já seja atuante)



## METAS 2026 DA COALIZÃO PELO IMPACTO

**Sebrae local incorpora a agenda** de impacto positivo, com ao menos 2 iniciativas direcionadas para negócios de impacto; o tema dos negócios de impacto está na estratégia de ao menos **1 organização ou associação local de referência** em empreendedorismo, assim como em ao menos **2 eventos ao ano** e na pauta recorrente de ao menos **1 parceiro de mídia de grande alcance**.

# Dimensão | Cultura Empreendedora



Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto



## DESAFIOS 2024

Engajamento e atuação do Sebrae na agenda de impacto

Mudança cultural (pessoas compreendem e aderem a agenda de impacto, e associações e organizações locais se engajam)

Disseminação da temática em meios tradicionais e eventos já existentes

## AÇÕES 2024

Implementar com o SEBRAE UFs uma iniciativa de serviço ou produto de apoio a empreendedores de impacto socioambiental. *Exemplos de produtos e serviços que podem ter a lente de impacto: diagnóstico dos empreendimentos, ferramentas de gestão, trilhas de formação dos empreendedores, mentoria para acesso aos investimentos de impacto.*

Oferecer um curso básico sobre investimentos e negócios de impacto, online, acessível a todo público do ecossistema mediante inscrição e processo de seleção.

Estabelecer parceria para incluir a agenda dos investimentos e negócios de impacto na programação dos eventos que acontecem nas cidades da Coalizão.

Lançar uma campanha sobre investimentos e negócios de impacto nas redes sociais da coalizão, com apoio do parceiros de mídia local, dos conselhos e dos embaixadores.

## ORÇAMENTO

Orçamento 2023

R\$ 88 mil\*  
(R\$ 14,6 mil por cidade)

Orçamento 2023

R\$ 112 mil\*  
(R\$ 18,6 mil por cidade)

\* Orçamento para ativações em rede nacional (compartilhado entre todas as cidades da Coalizão)





## Devolutivas equipe técnica ICE para recomendações das cidades

| Recomendação   | Encaminhamento   |
|--|--|
| Fortalecer as estratégias de engajamento das líderes dos Sebrae nas cidades da Coalizão  | Ofertar um Curso sobre como apoiar NIS específico para o corpo de profissionais e credenciados do Sebrae para desenvolver soluções voltadas ao atendimento dos empreendedores de impacto<br><i>O relacionamento com os Sebrae's nas cidades será personalizado e de acordo com a vocação e o interesse de cada unidade para atuar com a Coalizão pelo Impacto.</i> |
| Desenvolver uma campanha de comunicação sobre os negócios de impacto que amplie a comunicação nas localidades da Coalizão de forma regionalizada | Lançar a campanha sobre negócios de impacto, com a mobilização do apoio dos parceiros de mídia local, dos conselhos e dos embaixadores, de modo a ampliar a disseminação da agenda nos canais de comunicação de cada uma das cidades da Coalizão.  |

# Dimensão | Recursos Financeiros



## Objetivos

Comprometer pessoas e organizações (públicas e privadas) com o aporte de capital não reembolsável e reembolsável tanto para negócios de impacto quanto para as organizações de apoio a estes negócios, buscando ampliar a sustentabilidade financeira dos 6 ecossistemas locais até 2026.

## Premissas de atuação

- Institutos & Fundações, Famílias de Alta Renda e Bancos e Agências de Fomento têm nacionalmente e internacionalmente um papel fundamental de indução e disponibilidade de recursos para o ecossistema de impacto.
- Bancos e Agências de fomento local tem potencial significativo de mobilização de recursos para investimento direto a negócios e dinamizadores, e disponibilidade de capital catalítico de volumes maiores de recursos financeiros.

## RESULTADOS ESPERADOS 2024

- Assinar 6 termos de cooperação com Bancos e Agências de fomento em cada uma das 6 cidades.
- Realizar uma jornada para Institutos & Fundações das 6 cidades.
- Realizar uma jornada para Famílias de Alta Renda das 6 cidades.

## METAS 2026 DA COALIZÃO PELO IMPACTO

Mobilizar recursos financeiros (híbridos e tradicionais) para viabilizar a sustentabilidade dos 6 ecossistemas locais até 2026, sendo:

- 15 MM em capital não reembolsável (diretamente)
- 15 MM em capital semente (diretamente)
- 60 MM em venture capital (indiretamente)

# Dimensão | Recursos Financeiros

Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto



| DESAFIOS 2024   | AÇÕES 2024   | ORÇAMENTO                              |
|---|--|--|
| Poucos investidores PF e PJ mobilizados para apoiar NIS e o Ecossistema tanto com recursos filantrópicos                | Reuniões de sensibilização presenciais nas 6 cidades como "pré-venda" das jornadas, que serão oferecidas no primeiro semestre de 2024.   | RS 15 mil*<br>(R\$ 2,5 mil por cidade) |
|   | Jornada para Institutos e Fundações (FIMP) - Convidar Institutos e Fundações das 6 cidades para uma jornada virtual de aprendizagem prática com compromisso de alocação de capital filantrópico para os dinamizadores locais que apoiam negócios de impacto. | R\$ 30 mil*<br>(R\$ 5 mil por cidade)  |
|   | Jornadas para famílias de alta renda (Introdução ao conceito de investimento e negócios de impacto). Formato: 4 encontros virtuais de 2h, em rede nacional com todas as cidades.   | R\$ 30 mil*<br>(R\$ 5 mil por cidade)  |
| Raros veículos financeiros direcionados para apoiar negócios de impacto socioambiental positivo nas cidades da Coalizão | Acompanhamento e monitoramento de iniciativas locais protagonizadas por Agências e Bancos de Desenvolvimento   | RS 25 mil*<br>(R\$ 4,2 mil por cidade) |

\* Orçamento para ativações em rede nacional (compartilhado entre todas as cidades da Coalizão)

# Dimensão | Recursos Financeiros

Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto

- Orgs de apoio a empreendedores
- Instituições de Ensino Superior
- Orgs estruturantes
- Setor público
- Setor privado
- Cultura empreendedora
- Recursos financeiros**
- Governança local

| Ações 2024   | Jan | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun | Jul | Ago | Set | Out | Nov | Dez |
|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Reuniões de sensibilização como "pré-venda" de jornadas com famílias de alta renda e Institutos e Fundações. |     | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Jornadas para famílias de alta renda   |     |     |     | X   |     | X   |     | X   |     | X   |     |     |
| Jornada para Institutos e Fundações  |     |     |     | X   |     | X   |     | X   |     | X   |     |     |
| Acompanhamento e monitoramento de iniciativas locais protagonizadas por Agências e Bancos de Desenvolvimento |     |     | X   |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |



# Dimensão | Recursos Financeiros



## Devolutivas equipe técnica ICE para recomendações das cidades

| Recomendação  | Encaminhamento  |
|---|---|
| Encontros virtuais não engajam famílias de alta renda   | Faremos esforços presenciais nas cidades para ações de sensibilização e “pré-venda” das jornadas, mas manteremos as jornadas virtuais em rede nacional para garantir que possamos trazer palestrantes de outras regiões para compartilhar experiências. |
| Fazer duas jornadas (uma com famílias investidoras e outra com institutos/fundações) em 2024 parece muita coisa | Iremos priorizar as jornada de famílias para as cidades que têm mais esse perfil e a jornada com institutos/fundações para as cidades onde estes atores são mais relevantes.  |
| Envolver investidores anjos entre os atores mobilizados   | Iremos considerar esse caminho nas cidades que fizer mais sentido.  |

# Dimensão | Governança Local

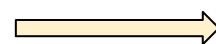


## Objetivos

Ampliar as capacidades de lideranças locais que contribuem para o ecossistema e apoiam a jornada empreendedora para que atuem de forma sistêmica na ativação do campo dos investimentos e negócios de impacto localmente.

## RESULTADOS ESPERADOS 2024

- 01 projeto colaborativo por cidade, sendo executado de forma coletiva por um grupo de membros do conselho, de forma que promova interação, troca e aprendizagem entre os participantes.
- Pelo menos 05 conselheiros por cidade formados para sua atuação como lideranças sistêmicas do município.
- Pelo menos 05 conselheiros participando do programa embaixadores, implementando ações concretas de disseminação da agenda de negócios de impacto e da Coalizão em sua cidade.



## Premissas de atuação

- Para um ecossistema se manter ativado, é fundamental que atores locais se reconheçam e tenham condições técnicas e financeiras de exercer o seu papel
- Para que uma iniciativa tenha sucesso, é fundamental criar espaços de construção coletiva, colaboração e construção de uma visão compartilhada sobre o setor, que tenha representantes com visões diferentes e complementares.

## METAS 2026 DA COALIZÃO PELO IMPACTO

**Existe grupo ou fórum com mandato central** de debater e criar diretrizes para o fomento de negócios de impacto e do ecossistema local de apoio a estes negócios; e os **participantes são reconhecidos por sua atuação ativista** pela agenda de impacto, assim como **pela implementação de ações concretas** no setor, preferencialmente de forma colaborativa entre membros.

# Dimensão | Governança Local

Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto



| DESAFIOS 2024   | AÇÕES 2024   | ORÇAMENTO                               |
|---|--|---|
| Ampliar engajamento dos conselheiros nas ações da Coalizão            | Desenho e implementação colaborativa do Projeto Vitrine: co-construído pelo conselho para impulsionar o fortalecimento do ecossistema de impacto na cidade.  | RS 600 mil*<br>(R\$ 100 mil por cidade) |
| Aprofundar compreensão dos conselheiros sobre a Coalizão pelo Impacto | Formação para Conselheiros em Liderança Sistêmica: Workshops presenciais e a distância para trabalhar temáticas ligadas a liderança, inovação social, visão sistêmica e impacto coletivo (mediante inscrição). | RS 110 mil*<br>(R\$ 18,3 por cidade)    |
|   | Participação no programa Embaixadores da Coalizão: lideranças locais receberão apoio institucional, formações e material de divulgação para representar a Coalizão em sua cidade (mediante inscrição).         | RS 0                                    |

\* Orçamento para ativações em rede nacional (compartilhado entre todas as cidades da Coalizão)

# Dimensão | Governança Local

Dimensões para desenvolvimento do ecossistema de apoio a negócios de impacto







| <b>Ações 2024</b>                                       | <b>Jan</b> | <b>Fev</b> | <b>Mar</b> | <b>Abr</b> | <b>Mai</b> | <b>Jun</b> | <b>Jul</b> | <b>Ago</b> | <b>Set</b> | <b>Out</b> | <b>Nov</b> | <b>Dez</b> |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Desenho e implementação colaborativa do Projeto Vitrine | x          | X          | X          | X          | X          | X          | X          | X          | X          | X          |            |            |
| Formação para Conselheiros em Liderança Sistêmica       |            |            | X          | X          | X          | X          | X          | X          | X          | X          |            |            |
| Participação no programa Embaixadores da Coalizão       |            |            |            |            |            |            |            | X          | X          | X          | X          |            |

# Projeto vitrine 2024 | Fortaleza

## Resumo do projeto/proposta/ideia

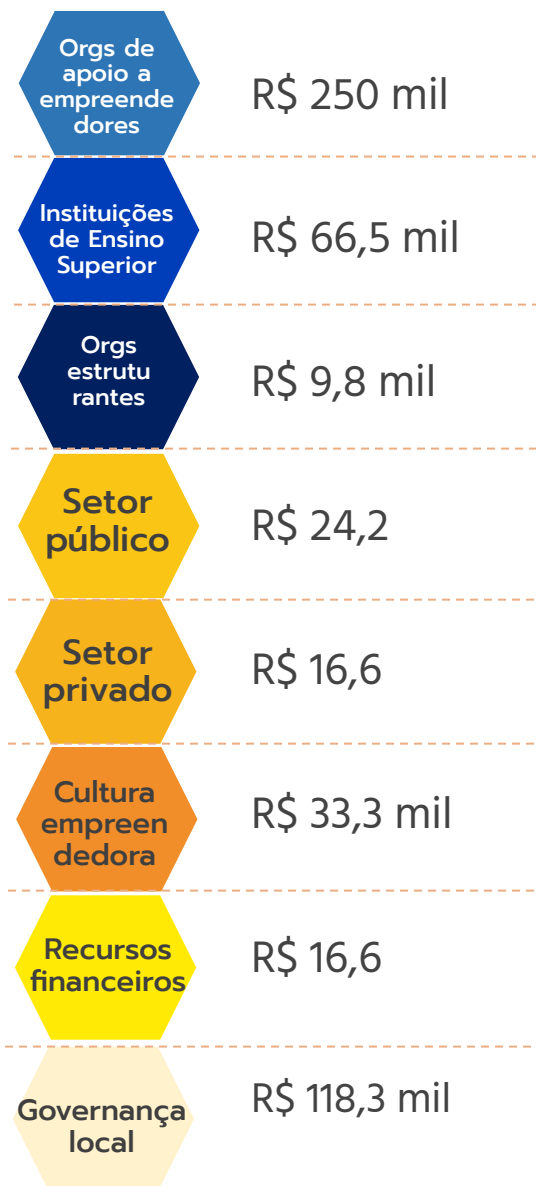
Criação de um hub de impacto local que possa oferecer apoio integral ao empreendedor de impacto socioambiental positivo, incluindo ações de mapeamento de negócios com essas características no Ceará; de apoio direto a negócios de impacto; de organização e disseminação de metodologias de aceleração e formação de empreendedores; além de articulação entre setores vinculados a agenda de impacto.

## Etapas para construção do projeto

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| <b>Compreensão e validação da demanda</b><br><i>(Qual problema querem resolver ou oportunidade querem alavancar?)</i> | <b>Construção e validação dos objetivos</b><br><i>(Qual a proposta e os resultados esperado ao final de 2024?)</i> | <b>Compreensão sobre o plano de operação</b><br><i>(Quais as etapas do projeto, os recursos necessários, o cronograma, o orçamento e os responsáveis?)</i> | <b>Compromisso do conselho para operar/contribuir</b><br><i>(Qual a participação do conselho na implementação do projeto e que recurso cada um poderia aportar?)</i> |
|                                    |                                |   |   |

Ao longo do primeiro bimestre de 2024 trabalharemos com o conselho local para avançar todas estas etapas

# Orçamento consolidado Fortaleza



**R\$ 535,3 mil**

Orçamento das dimensões  
**Fortaleza 2024**

**R\$ 3.265 mil\***

Orçamento das dimensões  
Coalizão 2024 (6 cidades)

*\*Orçamento sujeito a aprovação do Conselho Nacional da Coalizão - e é específico para ações programáticas que ocorrem nas cidades. Não considera custos com equipe, gestão, comunicação, logística etc. O orçamento 2024 completo estará disponível a partir de fevereiro no site da Coalizão.*