

# PORTO ALEGRE

Por mais e melhores negócios de impacto

## PLANO DE AÇÃO 2022 E 2023

Correalização



humanize



Parceria Estratégica





# Conteúdo

A Coalizão pelo Impacto	Página 3
Plano de ação: Visão Geral	Página 7
Plano de ação de Porto Alegre	Página 12
Implementação do plano de ação	Página 21

# **A COALIZÃO PELO IMPACTO**

# ⋮ O que é a Coalizão pelo Impacto

A **Coalizão pelo Impacto** é uma iniciativa para **potencializar ecossistemas locais de impacto**, por meio da mobilização de diferentes atores para o **apoio ao empreendedorismo de impacto**.

Correalização



humanize



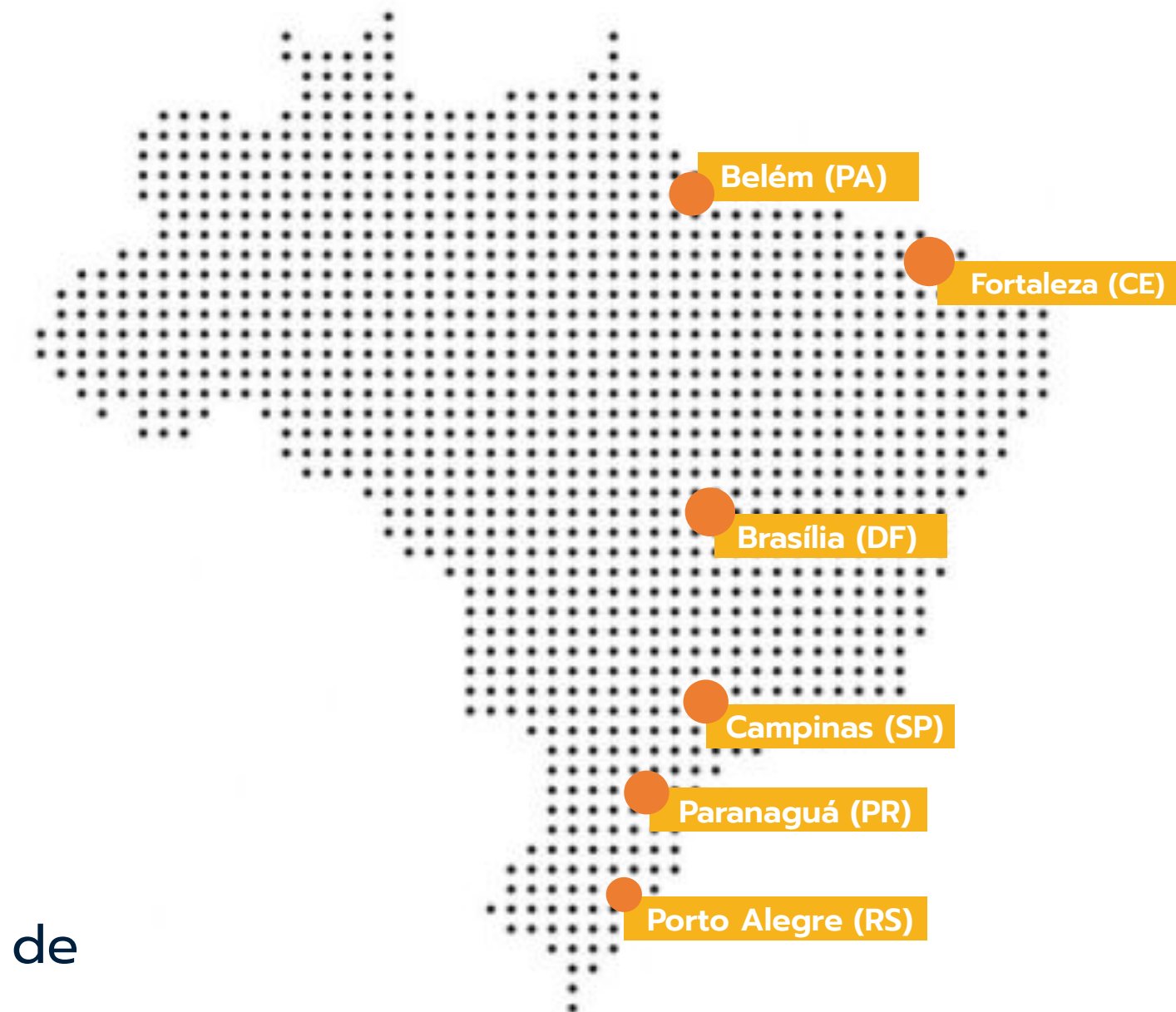
Parceria Estratégica



# Coalizão em grandes números

R\$ 34  
mi

Aportados para desenvolver **6 ecossistemas** locais em **6 cidades** em 5 anos, de 2022 a 2027



## O QUE QUEREMOS GERAR:

- Fortalecer organizações **dinamizadoras** que apoiam **600 negócios de impacto**
- Alavancar **+ R\$ 15 mi** em **capital semente** e **+ R\$ 60 mi** de investimentos de **fundos de venture capital**
- Contribuir para o **faturamento de negócios de impacto** com soluções para problemas socioambientais na ordem de **R\$ 240 mi/ano**

**Estamos nas 5 regiões do país**

# Atuamos em 8 dimensões





# **PLANOS DE AÇÃO**

## **VISÃO GERAL**

# ● Lógica de construção do plano

## PARA CADA DIMENSÃO





# Processo de construção do plano

## ETAPAS

Workshop  
inicial do  
plano de ação

Set/22

Refinamento  
das propostas

Set/22

Consolidação  
e validação  
local do Plano  
de Ação

Set/22

Validação do  
Plano de Ação  
pelo Conselho  
Nacional da  
Coalizão

Out/22

## QUEM PARTICIPOU

**ICE**  
**Sense Lab**  
**Instituto Helda Gerdau**  
**Núcleo Gestor**

**ICE**  
**Sense Lab**

**ICE**  
**Sense Lab**  
**Instituto Helda Gerdau**  
**Núcleo Gestor**

Conselho composto por **ICE**,  
**Instituto Helda Gerdau** e  
demais organizações  
financiadoras

## OBJETIVOS

Identificação dos desafios  
locais e proposição de  
ideias para construção do  
Plano de ação

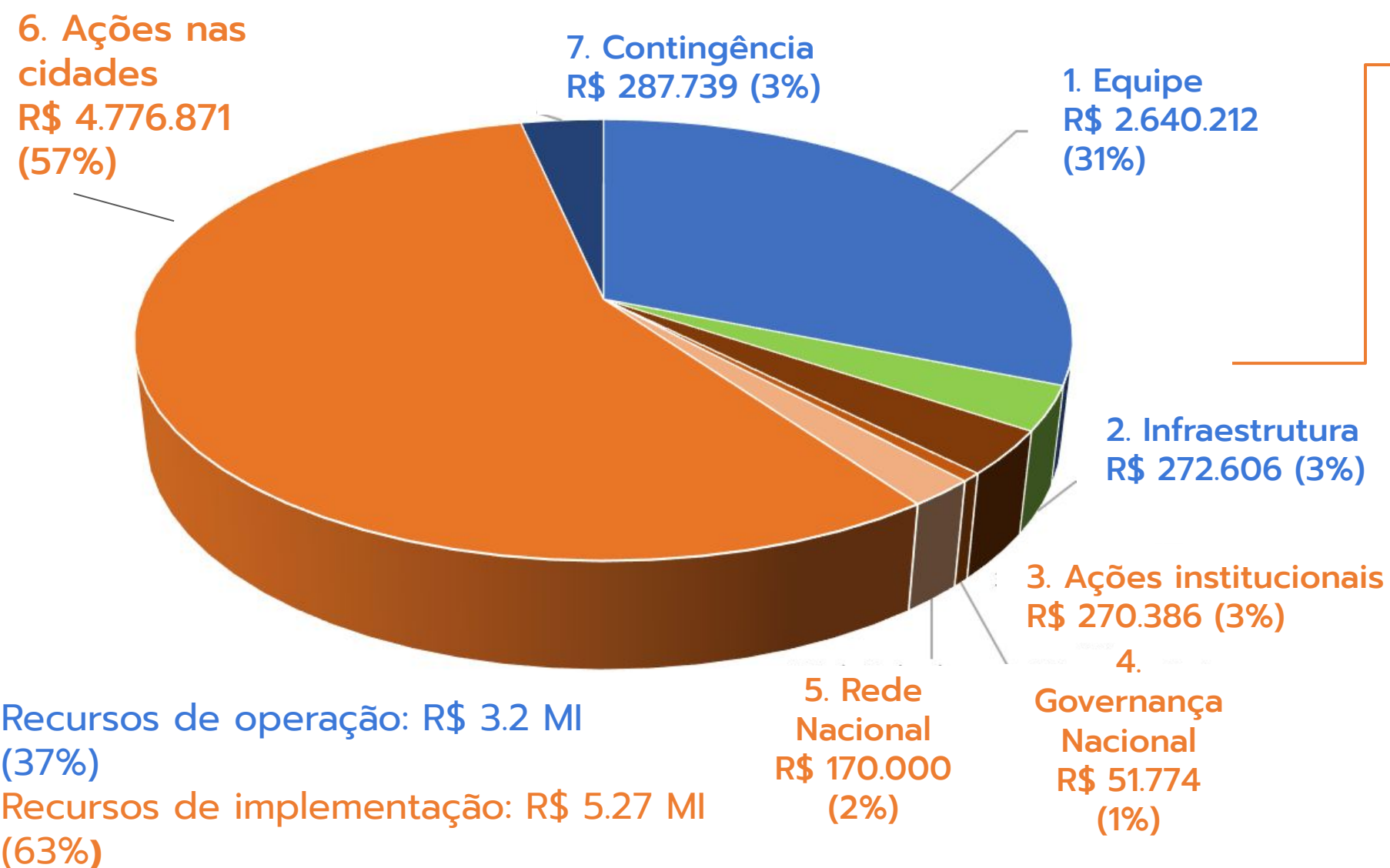
Aprofundamento e  
priorização das propostas  
de ações para 2022-2023

Definição e detalhamento  
das ações, compartilhamento  
em reunião do Núcleo Gestor

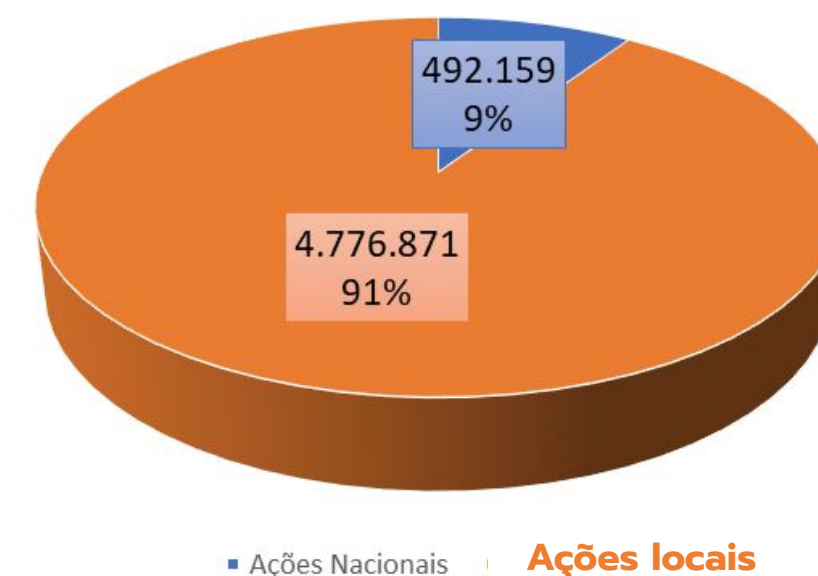
Validação do plano e  
orçamento pelo Conselho  
Nacional da Coalizão pelo  
Impacto

# Orçamento da Coalizão (out/22 a dez/23)

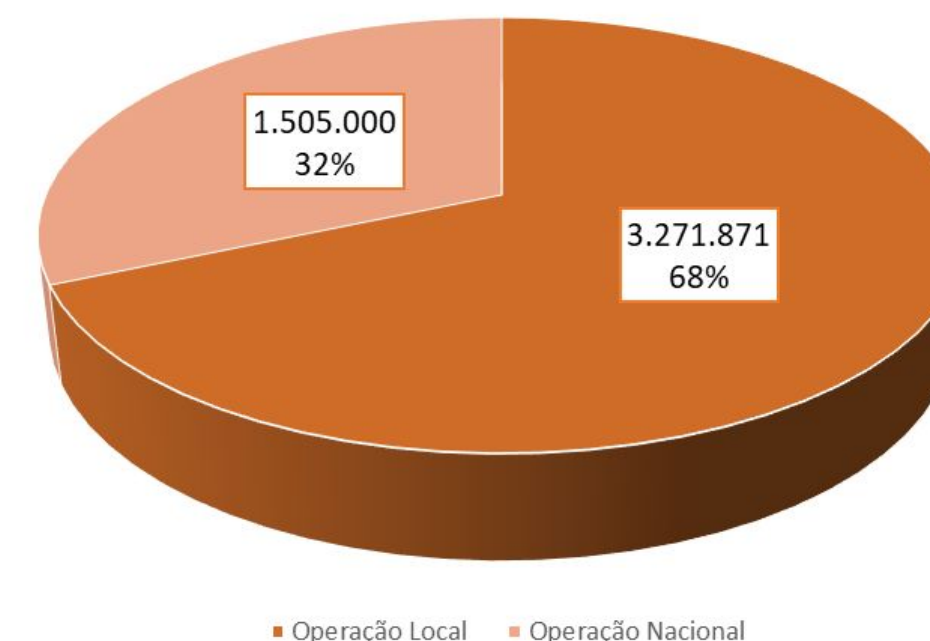
**Orçamento global da Coalizão no período: R\$ 8.47 MI**



**Orçamento de Implementação: R\$ 5.27 MI**



**% das Ações Locais com operação local**



# Plano de ação por dimensão (2022 e 2023)

Valor total aprovado para 2022-2023: **R\$ 4,78 MI**





**PLANO DE AÇÃO**  
**PORTO ALEGRE**

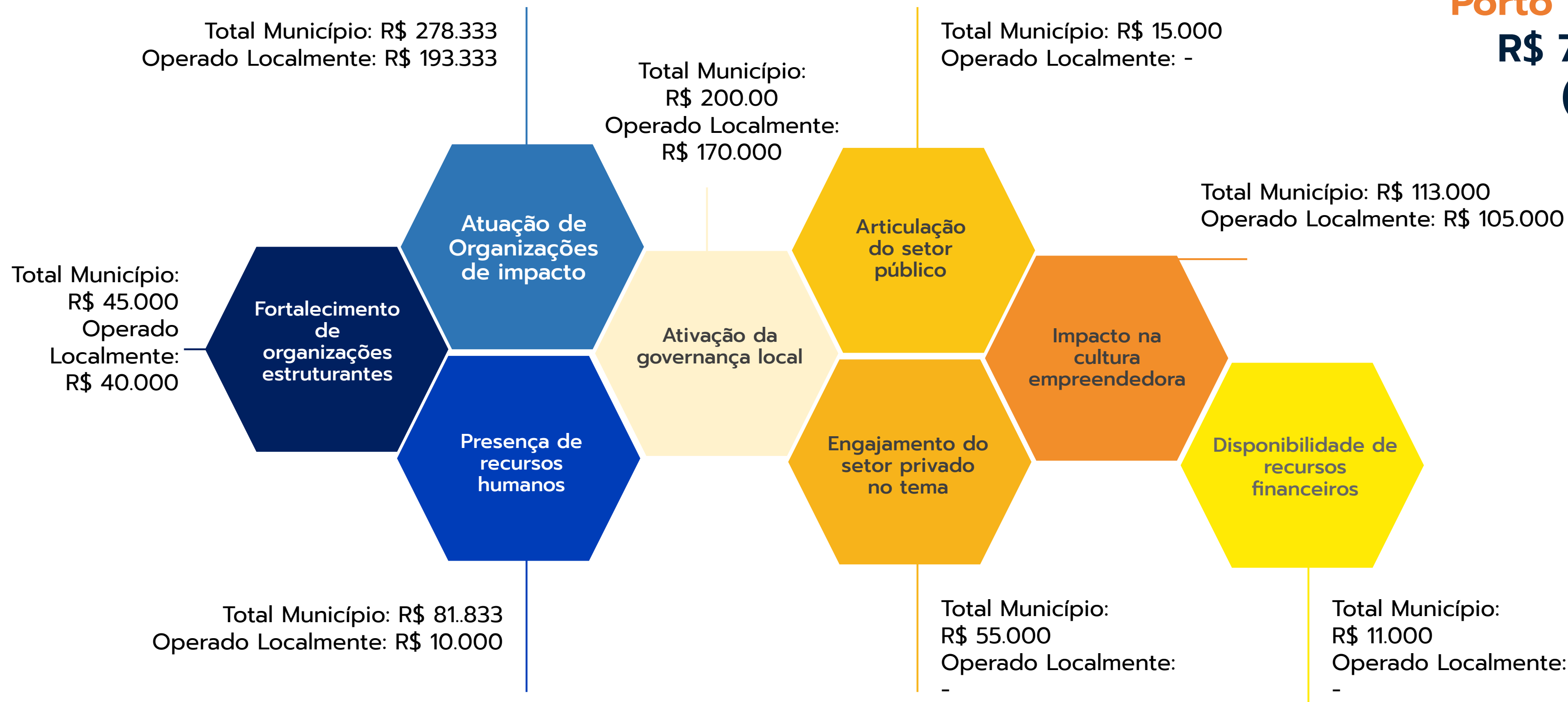


# Orçamento aprovado por dimensão out/22 a dez/23

## PORTO ALEGRE



**Valor alocado**  
**Porto Alegre**  
**R\$ 799 mil**  
**(16,7%)**



# Plano de Ação Porto Alegre

**Fortalecimento  
de  
organizações  
estruturantes**

## **Objetivo**

Contribuir para definição de mandato e apoiar organizações estruturantes em suas ações.

Início	Ações Previstas
2022	Criação de grupo de trabalho nacional com representantes de 1 a 3 organizações locais que já atuam no setor
	Mapeamento sobre nível de maturidade e demandas de formação das organizações participantes do grupo de trabalho
2023	Desenhar coletivamente programas de formação e apoio de demandas específicas levantadas pelo grupo de trabalho
	Implementar plano de formação e apoio para organizações estruturantes participantes do grupo de trabalho

# Plano de Ação Porto Alegre

Atuação de  
Organizações  
de impacto

## Objetivo

Oferecer recursos técnicos e financeiros para que organizações qualifiquem processo de incubação e aceleração de negócios com a lente de impacto socioambiental positivo.

Início	Ações Previstas
2022	Rede de Organizações de apoio a Negócios de Impacto: encontros Nacionais e Locais de forma presencial e virtual
	Desenho de 3 Cursos: (1) Como Apoiar Negócios de Impacto Periféricos, (2) Como Apoiar Negócios de Impacto e (3) Gestão Estratégica de Organizações de Apoio a NI
	Chamadas de Financiamento para programas de aceleração/incubação, eventos locais e bolsas para equipe técnica e empreendedores.
2023	Criação de um sistema de monitoramento da atuação das organizações de apoio e seus portfólios
	Retomada da discussão sobre o Eixo de Impacto/Certificação de Orgs de Apoio a NI no Cerne

# Plano de Ação Porto Alegre



## Objetivo

Institucionalizar a temáticas da inovação social, investimentos e negócios de impacto nas Instituições de Ensino Superior - para que seja aplicada em docência, pesquisa e extensão.

Início	Ações Previstas
2022	Rede Academia ICE: Integração de novos professores e monitoramento anual
	Jornada de Ensino em Negócios de Impacto Socioambientais
	Universidades +Engajadas: Programa exclusivo para a Coalizão voltado para o apoio de 2 IES
2023	Rede Academia ICE: encontro nacional 2023 presencial (convite a 2-3 professores
	Portal Academia ICE (agrupamento de estudos e casos existentes) e Comunidade de Prática (trocas de experiências de curricularização da extensão)
	Eventos Locais de IES para sensibilização e aproximação da agenda
	Curso Negócios de Impacto para professores de ensino superior
	Promover formação em NI através do Pacto Alegre (universidades em conjunto)
	Promover editais e desafios de grandes empresas com a Academia - P&D, IC, etc.

Ação do plano específico da cidade



# Plano de Ação Porto Alegre

Articulação  
do setor  
público

## Objetivo

Fortalecer o papel da gestão pública no fortalecimento dos negócios de impacto e do ecossistema de apoio a esses negócios.

Início	Ações Previstas
2022	Mapeamento de programas públicos de fomento ao empreendedorismo
2023	Encontros com gestores públicos para inspiração e compartilhamentos de propostas (por cidade bimestrais e nacionais semestrais)
	Desenho de formação de curta duração para gestores públicos nos temas de empreendedorismo, inovação e impacto socioambiental positivo

# Plano de Ação Porto Alegre

Engajamento  
do setor  
privado no  
tema

## Objetivo

Estimular que grandes empresas sejam indutoras de impacto socioambiental positivo - diretamente através da sua atuação ou através do fomento de negócios de impacto.

Início	Ações Previstas
2022	<i>(iniciar planejamento)</i> Organizar evento local (presencial) para apresentação e discussão de proposta de valor e caminhos para que grandes empresas gerem mais impacto positivo
	Apoiar 4º Mapa de Negócios de Impacto (recorte para NI que vendem para grandes empresas) - desenho da parceria
2023	Criação de Grupo de Trabalho local, com algumas atividades em rede nacional, com gestores de grandes empresas
	Realizar evento local (presencial) para apresentação e discussão de proposta de valor e caminhos para que grandes empresas gerem mais impacto positivo

# Plano de Ação Porto Alegre

Impacto na cultura empreendedora

## Objetivo

Pautar as principais organizações e redes de referência em empreendedorismo na cidade com a agenda dos "negócios de impacto socioambiental positivo".

Início	Ações Previstas
2022	Desenho de projeto customizado com Sebrae, reuniões de aprendizagem e boas práticas
	Desenho e consolidação de plano articulação local que envolva todas as dimensões
	Conexão com eventos locais (primeiro passo com o mapeamento dos evento 2023)
	Articulação HUBS (coworkings, hubs de inovação, incubadoras, aceleradoras, entre outros): identificar diferentes hubs que possam juntos propor conteúdos complementares sobre a agenda dos investimentos e negócios de impacto
2023	Embaixadores da Coalizão: porta vozes e embaixadores da Coalizão na cidade (cerca de 20 pessoas por cidade)
	Plano de comunicação local: mapeamento de mídias e influenciadores, ações concretas com mídias, formação de comunicadores do ecossistema local sobre investimentos e negócios de impacto.
	Organização de um dia do negócio de impacto: diversos eventos simultâneos em diversos hubs, sobre a temática de investimentos e negócios de impacto
	Criação do Pacto pelo Impacto: dentro do PACTO ALEGRE, criar um capítulo focado em impacto
	Articulação HUBS (coworkings, hubs de inovação, incuadoras, aceleradoras, entre outros):definição de uma agenda de trabalho e definição dos conteúdos a serem produzidos, fazer pelo menos 2 publicações

Ação do plano específico da cidade

# Plano de Ação Porto Alegre

Disponibilidade  
de  
recursos  
financeiros

## Objetivo

Comprometer pessoas e organizações (públicas e privadas) com a agenda de impacto socioambiental positiva, oferecendo caminhos concretos para que possam aportar capital incluindo “transformações socioambientais positivas” na sua tomada de decisão.

Início0	Ações Previstas
2022	Estruturar plano de articulação com potenciais financiadores locais: aprimorar mapeamento, estudar propostas concretas e priorizar plano de ação
	<i>(iniciar planejamento)</i> Organizar palestras do BNDES e ABDE para os Bancos de Desenvolvimento das cidades
	<i>(iniciar planejamento)</i> Ciclos de formação com Institutos e Fundações com atuação nas cidades
2023	Famílias e family offices: Palestra de letramento para famílias de alta renda no município e em rede nacional, Jornada coletiva para no mínimo 2 famílias por cidade
	Aproximação com estruturadores e gestores de produtos financeiros para identificar interesse e vocação para desenho de solução específica para a Coalizão.



# IMPLEMENTAÇÃO PLANO DE AÇÃO

*Quem são os e as responsáveis pela implementação dos planos de ação?*

**Financiadora  
Local**  
Instituto Helda  
Gerdau

Participa da governança nacional e de momentos estratégicos. Contribui no direcionamento de prioridades.

**Secretaria  
Executiva**  
ICE  
Instituto de  
Cidadania  
Empresarial

Responsável pela gestão do orçamento, direcionamento estratégico e metodológico de todas as frentes.

**Coordenação  
Local**

Acompanha e lidera ações locais, mobiliza atores do município e contribui no engajamento do Conselho Gestor Local.

**Conselho  
Gestor Local**  
Composto por  
diferentes  
organizações  
do município

Acompanha a implementação, lidera ações e propõe ajustes de rotas. Contribui para ampliar a visibilidade da Coalizão.

# Implementação do Plano de Ação

## *Como participar e contribuir para a Coalizão pelo Impacto?*

- Acompanhar e participar dos eventos, das chamadas de financiamento, cursos e formações promovidos pela Coalizão.
- Divulgar as ações nas suas redes e estimular que mais pessoas e organizações se engajem na pauta dos negócios de impacto.
- Mapear quais dimensões da Coalizão com as quais você mais se identifica e acompanhar as ações específicas que estão sendo desenvolvidas.
- Promover eventos e diálogos sobre a pauta de negócios de impacto e como podem contribuir para sua cidade.

# coalizãõ pelo Impacto

 @ICE.CIDADANIAEMPRESARIAL

 COALIZAOPELOIMPACTO.ORG.BR

 @ICE.CIDADANIAEMPRESARIAL

 @ICE-CIDADANIAEMPRESARIAL

Correalização



Parceria Estratégica

